



**Escuela Tecnológica
Instituto Técnico Central**
Establecimiento Público de Educación Superior

**INFORME PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2021- 2024
CON CORTE A 4° TRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2023**



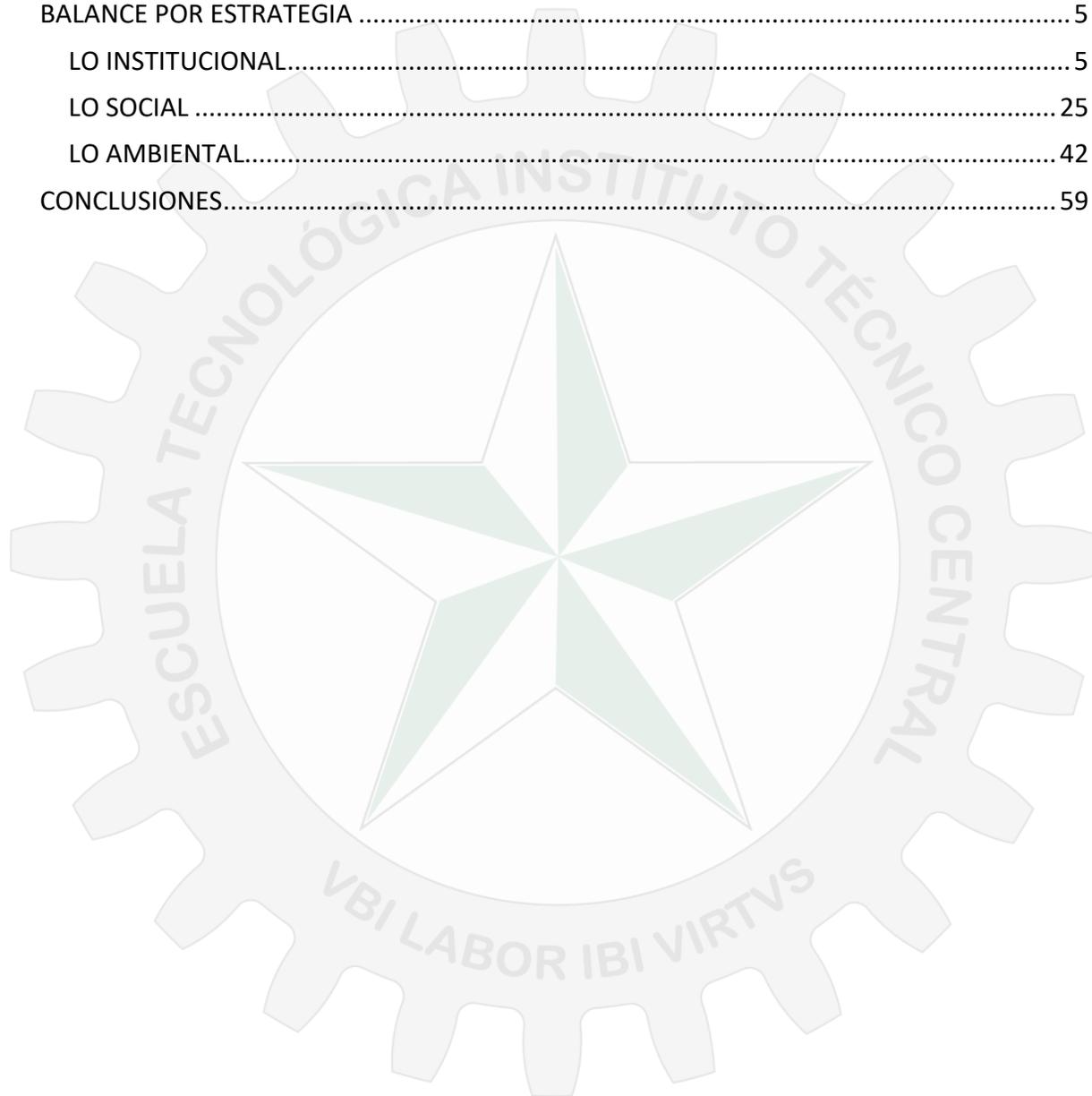
**ESCUELA TECNOLÓGICA INSTITUTO TÉCNICO CENTRAL
BOGOTÁ
2023**

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
OBJETIVOS	3
METODOLOGIA.....	4
BALANCE POR ESTRATEGIA	5
LO INSTITUCIONAL.....	5
LO SOCIAL	25
LO AMBIENTAL.....	42
CONCLUSIONES.....	59





INTRODUCCIÓN

La Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central, en cumplimiento de su misión “La ETITC forma personas creativas y competentes en las áreas técnicas, tecnológicas e ingenierías capaces de solucionar problemas a través de la investigación aplicada.”, realizó desde la vigencia 2021 al cierre de la vigencia 2023; una gestión dedicada al cumplimiento de los compromisos pactados en el “Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2024 Un Nuevo Acuerdo Institucional, Social y Ambiental para la Consolidación de la Escuela”; mismos, que fue estructurado durante la vigencia 2020, en el marco de la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID 19; situación que llevo a la institución a desarrollar un trabajo en equipo y pensar los retos a los que se enfrentaría para alcanzar los estándares y la responsabilidad social, de impactar de manera positivamente para el acceso de calidad en los servicios de Educación Superior y Bachillerato Técnico Industrial.

En consecuencia, a lo anterior, la institución fortaleció su trabajo por procesos, de tal manera que los resultados fuesen consecuentes con las expectativas y necesidades identificados en los diferentes ejercicios de participación, y posteriormente integrados a la planeación estratégica y desarrollada por las dependencias y áreas de la Entidad.

En este sentido, a continuación, se presentan un balance de los avances alcanzados en las 3 estrategias, 27 proyectos y 71 metas estratégicas; de igual manera se presentan conclusiones y las respectivas aclaraciones, para la consolidación y efectividad de los compromisos institucionales.

OBJETIVOS

- Revisar los resultados de la gestión administrativa entorno al cumplimiento de los proyectos estratégicos.
- Analizar las posibles dificultades que se deban atender de manera prioritaria, para dar continuidad a los proyectos estratégicos
- Evidenciar los resultados alcanzados de manera transparente y oportuna.



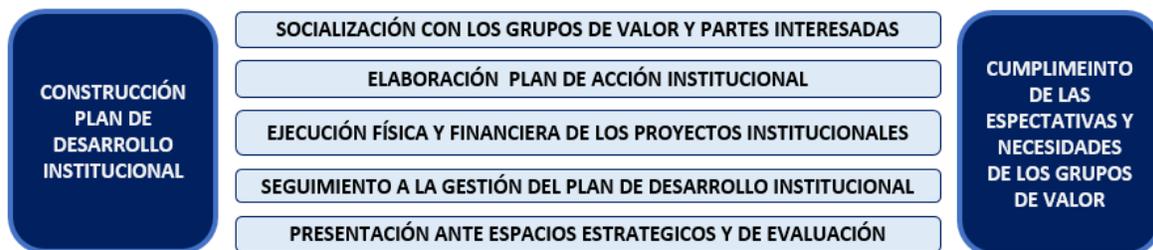
METODOLOGIA

La metodología utilizada para el cumplimiento de la razón de ser y el compromiso social de la ETITC, comienza a partir de la construcción de plan de desarrollo institucional 2021-2024, el cual comenzó con la integración de las propuestas del programa de gobierno electo para la Rectoría en el periodo 2020-2023 “Generación de conocimiento colectivo que contribuya a una nueva aproximación humanística de la técnica, basada en el principio de responsabilidad para el cuidado de la vida”, y la incorporación de ejercicios participativos que respondieran a las necesidades de los grupos de valor de la institución; dando como resultado el “Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2024 Un Nuevo Acuerdo Institucional, Social y Ambiental para la Consolidación de la Escuela” aprobado mediante el Acuerdo 014 de 2020 del Consejo Directivo de la ETITC.

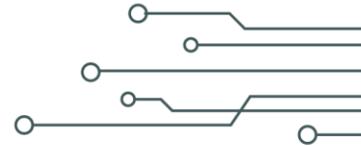
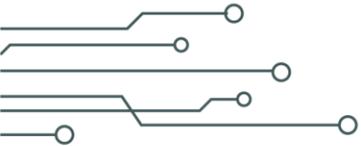
Es de esta manera que, desde la vigencia 2021, mediante la estructuración de los planes de acción anuales y en un trabajo por procesos consolidado, se dio comienzo a la ejecución de los 27 proyectos estratégicos acorde al cronograma estructurado en el PDI, como carta de navegación. En este sentido, trimestralmente se realizaron los seguimientos al plan de acción como instrumento de planeación estratégica, que desagregó en actividades estratégicas, fechas e indicadores acordados con los líderes de las dependencias y áreas institucionales; la responsabilidad de materializar las 71 metas estratégicas.

Posteriormente, se recopiló periódicamente información concerniente a la gestión administrativa alcanzada por los grupos internos de trabajo, consolidando informes y presentándolos ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, como espacio de toma de decisiones dispuesto para frente a la gestión administrativa y avances del PDI (Resolución 175 de 2018). Esto con el objetivo de atender los diferentes compromisos adquiridos, y propendiendo por la calidad en el servicio prestado, de tal manera que los procesos educativos cumplieren con las necesidades y expectativas identificadas en los diferentes espacios de comunicación bidireccional entre los grupos de valor, partes interesadas y la institucionalidad de la ETITC.

Ilustración 1. Proceso de formulación y ejecución PDI ETITC



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. ETITC.

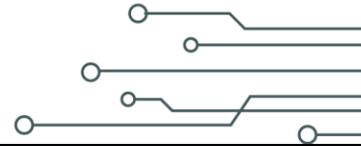


BALANCE POR ESTRATEGIA

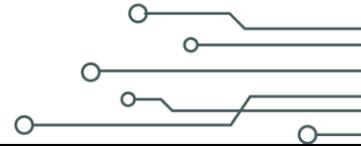
LO INSTITUCIONAL

Para generar unas capacidades institucionales inclusivas y sólidas, que apoyaran el fortalecimiento continuo de la calidad académica de cara a la acreditación institucional en alta calidad, la infraestructura tecnológica y física; se ejecutaron 13 proyectos estratégicos, que a su vez fomentaron la visibilidad de la escuela de manera asertiva, en cuanto a su posicionamiento nacional e internacional.

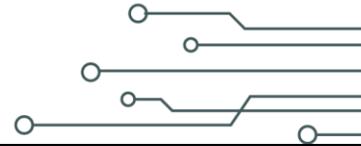
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
PE-1- Acreditación Institucional de Alta Calidad	ME-1- Obtener la Acreditación Institucional de Alta Calidad en el 2024	Porcentaje de cumplimiento en las fases del Consejo Nacional de Acreditación	51%	90%	<p>El desarrollo del proceso de Acreditación institucional comprendido entre el 2021 y el 2023, obedeció a la ejecución de 4 etapas, las cuales se presenta a continuación su avance:</p> <p>ETAPA 1 DE CONDICIONES INICIALES: Se desarrollaron en un 100% sus 5 fases.</p> <p>ETAPA 2 AUTOEVALUACIÓN CON FINES DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL: Se desarrollaron en un 100% 6 fases; en la fase 7 se avanzó en el borrador inicial de juicios de factor. Fase 8 sin avance.</p> <p>ETAPA 3 REVISIÓN CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN: Sin avance al 2023.</p> <p>ETAPA 4 SOCIALIZACIÓN DE RESULTADOS: Sin avance al 2023.</p>



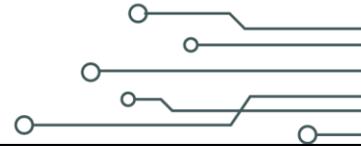
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					Por lo anterior se evidencia a 30 de diciembre un avance del 51%. Es necesario aclarar que el avance de las fases obedece a tiempos específicos en cada vigencia y al trabajo articulado de las diferentes áreas, lideradas por la oficina de Autoevaluación, es decir que para cumplir la meta es necesario adelantar al 100% las fases 7, 8 9, 10 y 11 del cronograma. Se adjunta la matriz de seguimiento al proceso de Acreditación institucional .
PE-2- Modelo integral de gestión académico-administrativa por Sistema de Créditos Académicos	ME-2- Estructurar e implementar el modelo integral de gestión académico-administrativa por Sistema de Créditos Académicos al 2024.	Porcentaje de implementación del sistema académico-administrativo por sistema de créditos académicos	60%	60%	Desde la Vicerrectoría Administrativa y Financiera se afirma que, las condiciones institucionales han cambiado, toda vez que la política de gratuidad cubija a más de 95% de los estudiantes, por ende, no se justifica desarrollar un sistema completo para impactar menos del 5% de los estudiantes. Teniendo en cuenta diagnósticos realizados se determinó que el sistema académico-administrativo por sistema de créditos académicos se ejecuta conforme a las necesidades institucionales; por lo tanto, no ha sido necesario realizar modificados.
PE-3- Lenguas Extranjeras como oportunidad para la movilidad internacional	ME-3- Desarrollar una política institucional de apropiación de una segunda lengua como parte activa de la gestión curricular, y condición para la titulación en el nivel	Porcentaje de programas de educación superior articulados a la estrategia de internacionalización del Currículo	100%	100%	Se publicó el Acuerdo 06 del 19 de abril de 2023 “ Por cual se define la Política en Enseñanza y Aprendizaje de Segundas Lenguas de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central ”. Elaborada por la Vicerrectoría Académica. Para finalizar la vigencia. 2023 de los 15 programas de pregrado, 12 tienen 7 niveles de inglés como asignaturas obligatorias y 3 lo tienen como electivas obligatorias (Mecatrónica en sus diferentes niveles de formación).



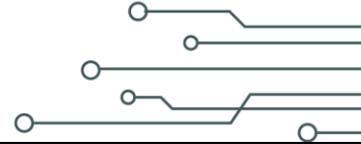
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	de ingeniería, a partir del 2023.				<p>La política fue socializada con 95 docentes de planta el 17 de julio de 2023.</p> <p>Por otra parte, dentro de las estrategias que propician el desarrollo de competencias comunicativas mediante la formación y la enseñanza de segundas lenguas; se adquirió 3.000 licencias de Mc.Graw Hill, están en uso 2.000 licencias de la plataforma; quedan disponibles para el segundo semestre de 2023 la cantidad de: 1.000 licencias.</p>
PE-4- Modelo de gestión académica curricular soportada en resultados de aprendizaje y competencias	Implementar el modelo de evaluación por resultados de aprendizaje y competencias, soportado en los lineamientos del MEN y el sistema interno de aseguramiento de la calidad académica.	Porcentaje de programas de educación superior articulados al modelo de evaluación por resultados de aprendizaje y competencias.	100%	100%	<p>Durante el 2er. trimestre de la vigencia 2023 se realizó la actualización de los Syllabus con componente de Competencias y resultados de aprendizaje de programa en un 100%, esta actividad se realizó con docentes y coordinadores de área.</p> <p>La actualización de los Syllabus corresponde específicamente en adición de los campos: Competencias de programa a las que se tributa (CP), Resultados de aprendizaje del programa a los que se tributa (RAP), Resultados de aprendizaje de la asignatura (RAC), Criterios, estrategias instrumentos para evaluar los resultados de aprendizaje. Se reportan 421 Syllabus actualizados.</p> <p>Se han cambiado las versiones del formato de Syllabus de la siguiente manera: Versión 3: noviembre 18 de 2019. Versión 4: julio de 2022</p>
PE-5- MIPG - y los sistemas de gestión para una	ME-5- Alinear el modelo MIPG con el Sistema Integrado	Porcentaje de alineación del MIPG con el SIG.	88%	88%	<p>Para la lectura del Formulario Único de Reporte de Avance a la Gestión (FURAG) vigencia 2022, se</p>



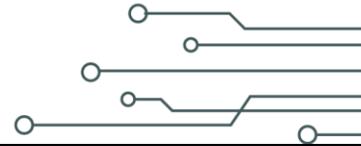
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
gobernanza transparente	de Gestión (SIG) para la acreditación				alcanzó un puntaje de 88,2 de 100 puntos posibles en el Índice de Desarrollo Institucional (IDI) . Para esta medición cabe resaltar que los resultados del IDI 2022 no son comparables con vigencias anteriores , teniendo en cuenta que el DAFP actualizó los requerimientos del FURAG, y se inicia una nueva medición. Resultados IDI por vigencia: 2021: 91,3 de 100 2022: 88,2 de 100
	ME-6- Diseñar e implementar el Sistema Unificado de Información y Estadística (SUIE).	Porcentaje de implementación del SUIE	25%	70%	La primera fase de este proyecto se contempla dentro de los proyectos estructurados y presentados ante el MEN, según iniciativa Plan de Fomento a la Calidad vigencia 2023. El rezago de esta meta, se debe a que, por su alcance, era necesario estructurarlo desde diferentes perspectivas, por ello se realizó un trabajo articulado desde la Oficina Asesora de Planeación, para identificar las necesidades institucionales y se buscan fuentes de financiación para su desarrollo.
	ME-7- Aumentar la visibilidad institucional de la Escuela mediante estrategias de marketing digital.	Número de estrategias de posicionamiento implementadas.	89%	89%	Las actividades desarrolladas al culminar la v. 2023, se enmarcaron en las siguientes 8 estrategias: <ol style="list-style-type: none">1. Seguir fortaleciendo el trabajo orgánico para el posicionamiento de la ETITC, por los canales propios, a través del desglose y buen manejo de la parrilla de contenidos mensuales.2. Contenido estratégico y de valor mediante el desarrollo de videos y piezas audiovisuales y artículos.



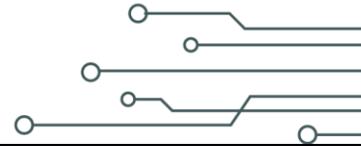
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>3. Desarrollar estrategias de marketing digital centradas en la comunidad estudiantil donde el estudiante sea el protagonista.</p> <p>4. Contribuir en el proceso de reacreditación de programas y acreditación institucional, así como la acreditación institucional, mediante el desarrollo de campañas acordadas con el área de autoevaluación para la visualización de las facultades.</p> <p>5. Recopilación de los datos de la gestión y análisis de información a través de la analítica web de; el portal web y redes sociales, para el adecuado desarrollo de las estrategias de comunicación.</p> <p>6. Adopción e implementación de un manual para la implementación de la Política de comunicaciones de la ETITC.</p> <p>7. Desarrollar notas de prensa para free press (prensa gratis) con contenidos educativos o informativos de valor para la ciudadanía en general.</p> <p>8. Fortalecer el equipo de trabajo de la oficina de comunicaciones para ampliar el portafolio de servicios.</p>
	ME-8- Revisión de la Estructura Organizacional que soporte las nuevas apuestas institucionales	Propuesta de nueva estructura organizacional presentadas ante las entidades competentes.	65%	100%	La ETITC, en cumplimiento de la Circular Conjunta 100-005 de 2022 del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), ha implementado acciones dirigidas a la formalización del empleo público, para la ETITC, avanzar en este proceso es prioritario, por tanto, se ha desarrollado una primera



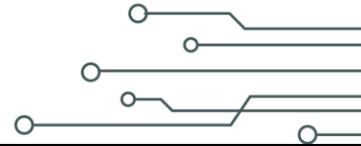
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>fase de formalización, que comprende los siguientes aspectos:</p> <ol style="list-style-type: none">1 Ejecución del convenio contrato interadministrativo número 156-2021 con el Centro de Investigaciones para el Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia.2. Programación de dos mil setecientos sesenta y dos millones ciento ochenta y dos mil ochenta y cuatro pesos (\$2.762.182.084) en el anteproyecto de presupuesto 2024, con recurso propio, destinados a personal supernumerario y planta temporal.3. Priorización de áreas en las cuales se analizarán los contratos de prestación de servicios para incluir en planta temporal, iniciando con procesos misionales de la ETITC: Área de Talleres y Laboratorios, Vicerrectoría de Investigación, Vicerrectoría Académica, Bienestar Universitario, Grupo Interno de Trabajo de Extensión y Proyección Social.4. Conformación del Comité Técnico Multidisciplinario para el Proceso de Formalización Laboral de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central, mediante Resolución 137 del 22 de marzo de 2023.5. Ejecución de los contratos 263 y 264 de 2023, para realizar la actualización del documento técnico de rediseño institucional de la ETITC, de acuerdo con los criterios metodológicos establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el ámbito de las plantas temporales.



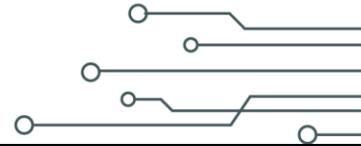
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					La propuesta se encuentra estructurada, durante el mes de diciembre de 2023, se espera ser presentada ante las instancias de decisión pertinentes para su aval y puesta en marcha.
	ME-9- Implementar modelo de Gestión por Proyectos con metodologías aplicables según fuente de recursos.	Porcentaje de proyectos del PDI gestionados por metodologías exigibles.	133%	80%	<p>Para la vigencia 2023 se estructuraron 7 proyectos, 1 para Fortalecimiento y Consolidación de los Sistemas Internos de Aseguramiento de la Calidad y 7 para Dotación y Adecuación de Infraestructura Física y Tecnológica, estos suman un valor de 2.844.293.211. MTE.</p> <p>Dichos recursos fueron puestos a disposición de la ETITC a finales del mes de noviembre. Desde las áreas responsables se desarrolla la gestión para la ejecución de los proyectos programado. En este sentido, se muestra por vigencia la siguiente gestión:</p> <p>2021: 2 proyectos. por 3.210.353.157 MTE (Proyectos gestionados del PDI 9, 14, 16 Y 27) 2022: 3 proyectos por 3.056.181.565 MTE (Proyectos gestionados PDI 1, 9, 14, 16, 17, 18, 19 Y 26) 2023: 7 proyectos por 2.844.293.211 MTE (Proyectos gestionados PDI 9, 17, 18, 19 Y 27).</p>
	ME-10- Fortalecer la cultura organizacional como soporte del Desarrollo y	Índice de clima laboral	110%	100%	La medición del índice de Clima Laboral es realizada cada 2 años. Para la vigencia 2021 dicho ejercicio dio como resultado un 8.3/10, sobrepasando en un 0.8 puntos porcentuales la meta para la vigencia (7.5).



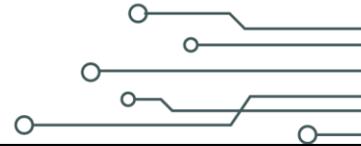
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	mejoramiento del clima organizacional.				La medición fue realizada por COMPENSAR, y tuvo una cobertura de 74,11% del total servidores públicos, fue realizada el 12 de agosto al 16 de septiembre de 2021.
PE-6- Egresados como embajadores institucionales	ME-11-Implementar el Sistema de Acompañamiento al desarrollo del Egresado - SADE., con responsabilidad social y académica.	(ME11) Porcentaje de implementación del SADE.	45%	100%	<p>A través del 324- 2022 se desarrolla objeto contractual “contrato interadministrativo para apoyar el fortalecimiento del área encargada de egresados de la escuela tecnológica instituto técnico central (fase 1 y 2)”, con la Universidad Pedagógica de Colombia, por un valor de 80.000.000 MTE.</p> <p>*Se realizó entrega de la 1° fase "Investigación aplicada y desarrollo experimental: Caracterización"; fueron desarrolladas sus 9 actividades. *Se desarrolló la 2° fase en sus 7 actividades.</p> <p>El rezago de esta meta, se presenta toda vez que la misma se estructura en dos partes; I. Diseño y II. Implementación. Como se evidencia, se culminó la primera parte de lo proyectado.</p> <p>Se muestra matriz de seguimiento.</p>
PE-7- Consolidación y aseguramiento del Talento Humano para el mejoramiento de las capacidades en las plantas	ME-12- Dar continuidad al talento humano integral en las plantas de personal.	(ME 12) Porcentaje de apropiación de presupuesto para el pago de plantas de personal	100%	100%	El valor de la nómina de las 4 plantas administrativos, Doc. PES, Doc. Bachillerato y hora Catedra para la vigencia 2023 asedio a 20.224.958.653 MTE.
	ME-13- Presentar ante la instancia competente la	(ME 13) Porcentaje de requisitos cumplidos	100%	100%	La ETITC cumplió requisitos legales para desarrollar el proceso meritocrático de planta administrativa. Se evidencia la existencia de las vacantes, el cargue de



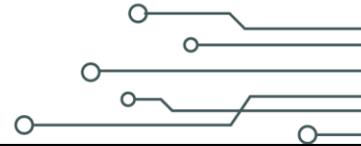
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
administrativas y docentes	solicitud y cumplimiento de requisitos para el desarrollo de los procesos meritocráticos de la planta administrativa.				<p>las mismas en el aplicativo SIMO (actualizadas en el 2021) y el pago de estas ante la CNSC.</p> <p>La CNSC remitió a la ETITC el cronograma para el proceso de selección, mismo que se desarrollará desde el 8 de septiembre al 17 de noviembre.</p> <p>Es importante recordar que el proceso de selección se encuentra enmarcado dentro del modelo de agrupación de entidades, por lo tanto, la presentación en Sala Plena de Comisionados del Proceso de Selección y las etapas siguientes, se ven afectados por el cumplimiento de cada entidad con la que se adelanta el proceso de planeación precitado, en la remisión de los insumos requeridos para tal fin.</p> <p>La CNSC solicitó el 29 de septiembre la actualización y certificación de vacantes y cargos para asenso. Se certificaron 62 vacantes y 58 empleos, 8 para asenso (7 profesionales y 1 asistencias).</p> <p>La CNSC expedición Acuerdo 86 de noviembre de 2023, enviado a la ETITC para firma del Hno Rector; Este fue remitido por la ETITC el 27 de nov de 2023, para dar continuidad al proceso.</p> <p>Se realizan actualizaciones de manera permanente en el aplicativo SIMO, para dar congruencia a la información que muestra las necesidades de la ETITC frente al concurso.</p>



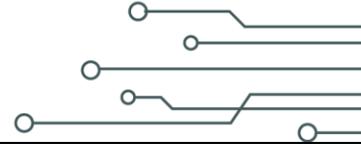
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	ME-14- Adelantar los procesos meritocráticos de la planta docente.	(ME 14) Porcentaje de cumplimiento del proceso meritocrático de la planta docente	40%	100%	<p>Al cierre de la vigencia 2023, Se cuenta con:</p> <ul style="list-style-type: none">*Acuerdo 012 de 2023 CD reglamento concurso docente 2023.*Acuerdo 021 de 2023 Medición del acuerdo 012 de 2023 concurso docente*Número de contrato 315 de 2023. Formalizado en SECOP. Por 285.500.000*Plan de actividades. El pago para el 2023 es del 50%. <p>Esta meta estratégica fue cumplida en la vigencia 2021, sin embargo, al finalizar el proceso meritocrático 2021, ninguno de los aspirantes culminó el proceso a cabalidad; por lo cual la ETITC, desarrolla un nuevo proceso.</p>
PE-8- Estructuración de la Carrera Docente	ME-15- Organizar e implementar el sistema de plan de carrera de los profesores.	(ME 15) Porcentaje de sistema de carrera docente implementado	40%	80%	<p>El 100% de la materialización de la meta estratégica se divide en 2 partes:</p> <ul style="list-style-type: none">50% Organizar el Plan de Desarrollo Profesional 2023 – 2026.50% Implementar el Plan de Desarrollo Profesional 2023 – 2026. <p>En este sentido, el documento "Plan de Desarrollo Profesional 2023 - 2026" se encuentra elaborado en un 80%. Comprende la siguiente estructura:</p> <ul style="list-style-type: none">*Plan de desarrollo de Carrera Docente;* Resultados del Plan anterior;*Política de desarrollo docente;*Componentes conceptuales del plan de formación;*Inventario de necesidades; * Evaluación de



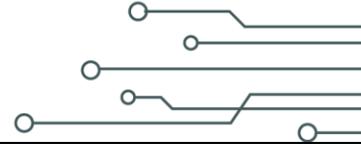
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					resultados e impacto del Plan 2018 - 2022. * Plan de capacitación y actualización de docentes para el período de tiempo 2023-2026 El documento queda pendiente por revisión en su componente "Programa de formación pos gradual 2023 -2026". Queda pendiente para la vigencia 2024, la presentación de este ante el: Comité de desarrollo profesoral, Consejo Directivo.
	ME-16- Centro de Atención al Docente del IBTI "La ETITC un lugar para todos."	(ME 16) Número de docentes del BTI que se benefician del centro de atención / Total de docentes del IBTI *100	50%	50%	En proyecto " Centro de Atención al Docente del IBTI "La ETITC un lugar para todos." , fue estructurado desde el IBTI, este cuenta con 8 líneas de acción, las cuales buscan impactar el ciclo de desarrollo de los docentes del IBTI. A saber, son: 1. un coordinador o jefe de dicha oficina. 2. servicio de psicología: 3. servicio de asesoría jurídica: 4. un espacio físico (sala y oficina) 5. equipo de eventos y celebraciones 6. servicio de asesoría laboral. 7. servicio de salud ocupacional.8. capacitaciones y estímulos.
PE-9- Tecnologías de información y comunicaciones al servicio de la academia y la ciencia	ME-17- Adecuar las capacidades tecnológicas para atender las necesidades de los procesos misionales.	Proyectos de TICS ejecutados / Proyectos de TICS programados para la academia	70%	70%	Para la vigencia 2023 se desarrollaron los siguientes proyectos TICS: *Plan de licenciamiento: Renovación software *Plan de actualización de infraestructura tecnológica: Dotación de las salas de sistemas, renovación de los equipos de cómputo, implementación del ipv 6 *Plan de soporte y mantenimiento: Adecuación y soporte de la información. Tecnológica (prestaciones de servicio, soporte de mesa de ayuda,



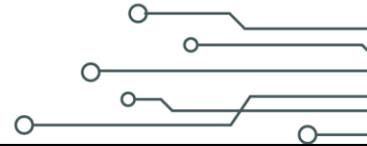
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>mantenimiento de impresoras, portal web, data center, screen).</p> <p>Para revisar el desarrollo a detalle de estos proyectos se evidencia su gestión en las actividades específicas del plan de acción anual v. 2023.</p>
	ME-18- Incorporar elementos de tecnología a los talleres, laboratorios y aulas para enseñanza remota sincrónica en modalidad de alternancia	Porcentaje de talleres y aulas habilitados con conexión remota.	100%	80%	<p>Todos los talleres y laboratorios cuentan con conexión remota, de tal manera que se pueden realizar con normalidad las actividades académicas.</p> <p>Para dar continuidad y mantenimiento al proyecto WIFI, se ejecutó con normalidad el cto 025 de 2023. Se realizaron las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">*Configuración de servidor portal cautivo para administrar el ingreso de usuarios a la red WIFI*Soporte y mantenimiento a la infraestructura tecnológica para garantizar la disponibilidad de los servicios.*Monitoreo de disponibilidad de canal de conectividad.*Monitoreo de disponibilidad de la red wifi <p>Por otra parte con la ejecución del Cto 317 de 2023. Se proyecta adquirir 20 pantallas con las OPS y los respectivos soportes móviles.</p> <p>Se proyecta realizar 2 tipos de mantenimiento preventivo (Realizados mediante los Contratos 029 y 298) y correctivo (prestado por la empresa Claryicon SAS)</p>



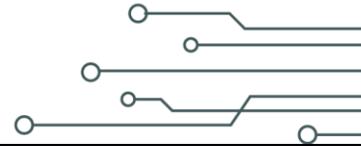
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>Cabe aclarar que anteriormente se desarrollaron 2 fases, en las cuales se adquirieron equipos para el desarrollo de clases de manera remoto.</p> <p>1° Fase 110 pantallas (Cto 232-2020, por un valor de 804.829.511 MTE) 2° Fases 50 pantallas (Cto 301-2021 por un valor de 704.054.071 MTE).</p>
PE-10- Transformación digital de la ETITC	ME-19- Implementar un modelo estratégico para impulsar la evolución digital de la ETITC, plasmado en el PETI.	Porcentaje de implementación de modelo estratégico en el PETI.	80%	95%	<p>Teniendo en cuenta las actividades estratégicas planteadas en el plan de implementación de PETI para la vigencia 2023 (Contrato 198 de 2023), se evidencia avance en temáticas de la siguiente manera:</p> <p>*Estrategia TI: Actualización del PETIC (100%) *Dominio de sistema de información: Revisión de los criterios de actualización de datos activos (100%), Actualización de la plataforma Digital (100%), Optimización y automatización de procesos internos (75%), Gestión de Datos (30%), Mejorar y actualizar el portal de la ETITC (30%), Mejorar y actualizar el sistema de información de administración y manejo de activos de la entidad (100%). *Dominio de Infraestructura Tecnológica: Actualización de la infraestructura tecnológica salas de computo (100%), Puesta en marcha del proceso de implementación de IPV6 (88%), Actualización de la infraestructura tecnológica Asociadas a Data center (0%).</p> <p>Se evidencia un avance del 80% de los compromisos integrados en el PETI para la vigencia 2023.</p>



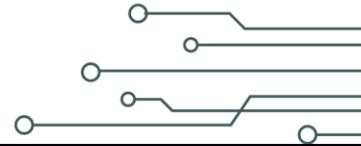
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	ME-20- Cumplimiento del 100% la Política de Gobierno Digital para 2021.	Porcentaje de implementación de la Política de Gobierno Digital	78%	100%	Según los resultados del Índice de Desempeño Institucional v. 2022 se evidenció un cumplimiento del 78, de 100 puntos posibles. Lo cual demuestra un rezago del 22% según la meta establecida para la vigencia (100%).
PE- 11- Implementación de estrategias de comunicación externas e internas y fortalecimiento de la gestión documental: LA ETITC COMUNICA	ME-21- Fortalecer los canales existentes para la comunicación interna - externa.	Porcentaje de implementación de la Política Institucional de Comunicaciones.	65%	80%	La política de Comunicación de la ETITC fue aprobada mediante la aprobación de Código de Buen Gobierno, Acuerdo 14 de 2022, del Consejo Directivo. El área de calidad reviso y aprobó el Manual de comunicaciones el cual será socializado durante el 1° semestre de la vigencia 2024. Este Establecer los lineamientos para el correcto uso de la imagen institucional; mediante el estudio de la personalidad corporativa de la Escuela, facilitando una correcta aplicación de los signos básicos de identidad por la comunidad educativa, y para posicionar la oferta académica.
	ME-22- Implementación del PINAR en cumplimiento a los parámetros establecidos por el Archivo General de la Nación.	Número de actividades ejecutadas del PINAR	80%	100%	A continuación, se presenta el avance del Plan Institucional del Archivo – PINAR 2021 – 2023 ; el cual estuvo supeditado a la implementación de 11 actividades estratégicas a saber: 1. Elaborar e implementar el Programa de Gestión Documental (75%). 2. Elaborar un Inventario Gestión Documental de archivos actualizado (100%).



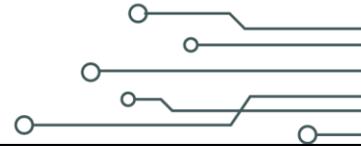
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>3. Actualizar conforme los lineamientos del Sistema de Gestión de Calidad, las tablas de retención documental (95%).</p> <p>4. Actualizar los planes que conforman el Sistema Integral de conservación (100%).</p> <p>5. Elaborar e Implementar el Programa de Gestión de Documentos Electrónicos para articular y facilitar la Gestión Documental (30%).</p> <p>6. Elaborar e Implementar el Instructivo de Disposición de Documentos (100%).</p> <p>7. Fortalecer el Proceso de Gestión Documental en el Plan de Auditorías (75%).</p> <p>8. Implementar actividades en el Programa de Cero Papel (35%).</p> <p>9. Institucionalizar los procesos permanentes de capacitación a los funcionarios en Gestión Documental (75%).</p> <p>10. Diseño del Archivo Central de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central (100%).</p> <p>11. Estandarizar los formatos de Producción Documental y Los formatos Transversales de la Gestión Documental (100%).</p>



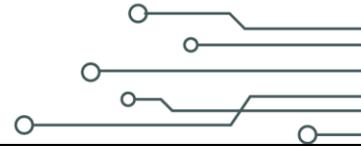
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					Por lo anterior se evidencia a 30 de diciembre un avance del 80%. Se anexa matriz de seguimiento al PINAR Matriz de seguimiento
PE-12- Internacionalización para ampliar fronteras de conocimiento	ME-23- Consolidar la política de internacionalización y cooperación Nacional e Internacional de la ETITC.	Porcentaje de implementación de la Política Institucional de internacionalización y cooperación Nacional e Internacional.	80%	80%	La política de internacionalización fue aprobada por el Consejo Directivo mediante el Acuerdo 017 de 2023; ha sido desarrollado por la ORII en concordancia a las actividades concernientes de los ejes estratégicos: *Gestión de movilidad académica entrante y saliente. Avance del 100%. *Gestión de proyectos e iniciativas de cooperación nacional e internacional (Actividades para la comunidad de apoyo para clases espejo entre otras). Avance del 100%. Administración de las relaciones interinstitucionales: Actividades de redes y convenios que apoyan la visibilidad nacional e internacional de la ETITC. Avance del 100%.
PE-13- Gestión integral de inmuebles	ME-24- Englobar todos predios que integran la sede central.	Porcentaje de englobe de los predios que integran la sede central.	35%	80%	A la fecha la Meta estratégica sigue en el estado reportado a diciembre de 2022 "Se encuentra en proceso de negociaciones con el MEN para el pago de los impuestos prediales del Inmueble CHIP, AAA0072WRFT."
	ME-25- Determinar el aprovechamiento del inmueble calle	Porcentaje de ejecución de las	90%	90%	Se dio la Finalización del Cto- 302- 2022, finalizado el 10 de mayo, se ejecutó un valor por 131.813.172 MTE.



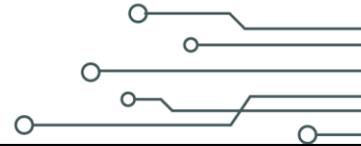
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	18 a partir del POT aprobado.	intervenciones físicas.			<p>Se cuentan con el Estudios técnicos (Levantamiento de Topográfico, estudio de suelos, arquitectónico, estructural, hidrosanitario y gas, redes eléctricas, de redes eléctricas, normativo) e Informe final del contrato. Estos fueron presentados el 20 de mayo ante el Vicerrector Académico y equipo de la Vicerrectoría Administrativa.</p> <p>Una de las conclusiones que emite el contratista es que las condiciones de infraestructura de la Sede calle 18 no cumple con la NSR10, por ende, recomiendan la demolición de esta.</p> <p>Desde el área de planta física se dieron las respectivas recomendaciones y líneas posibles a seguir. En este sentido, se identificaron actividades que serán incluidas en el plan de acción 2024:</p> <p>1. consultoría técnica para la elaboración de estudios y diseños técnicos junto con la gestión de trámites necesarios para la obtención de licencias de construcción y/o demolición en cualquier modalidad, permisos y trámites necesarios para la construcción del edificio institucional sede calle 18 de la escuela tecnológica instituto técnico central. por un valor de 415,000,000. Y su interventoría técnica, administrativa y financiera por un valor de 41.500.000</p>
		Porcentaje de espacios aprovechados y con uso en el inmueble	55%	85%	En el marco del modelo operativo de administración de inmuebles, se han realizado las siguientes actividades:



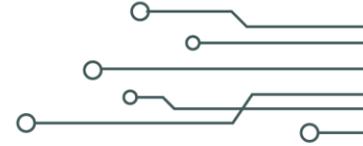
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					Octubre: Organización y traslado de muebles. Noviembre: Mantenimiento de baños Mantenimiento de los archivos rodante Diciembre: Organización de mobiliario dentro de la Sede
	ME-26- Formular el Plan de administración e intervención de las instalaciones en comodato (localidad Kennedy).	Porcentaje de formulación del Plan de administración e intervención de las instalaciones en comodato.	100%	100%	El Modelo operativo y de gestión de inmuebles , fue elaborado por el área de Planta física, y fue presentado ante el Vicerrector Administrativo y Financiero el 1° de septiembre de 2023, obteniendo su aprobación. Dicho documento integra un análisis detallado de las sedes institucionales, e identifica las necesidades de intervención en estas, para un mayor control sobre los bienes de la institución el desarrollo correcto de las intervenciones que se deben realizar para conservar el buen estado de sus inmuebles. Se aclara que en este se integra el Plan de administración e intervención de las instalaciones en comodato.
		Porcentaje de ejecución del Plan de administración e intervención de las instalaciones en comodato.	80%	80%	Según el Plan de administración e intervención de las instalaciones en Comodato y el cronograma para el desarrollo de sus compromisos, se han desarrollaron las siguientes actividades en la Sede Tintal . *Poda de las zonas verdes *Fumigación *Mantenimiento de cubiertas



PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>*Instalación de biciparqueaderos. *Actividad de instalación de extracción dentro el laboratorio de química *Mantenimiento preventivo de sistema de bombeo.</p> <p>Bajo el software MANTUM CMMS se reciben las diferentes solicitudes de servicio u órdenes de trabajo que genera la comunidad de la ETITC, a la fecha se han atendido 274 solicitudes; Sin embargo, la mayoría de las solicitudes se reciben por medios ofimáticos teniendo 1382 solicitudes.</p>
	ME-27- Formular e implementar el modelo operativo de administración de inmuebles.	Porcentaje de formulación del modelo operativo para la administración de inmuebles.	100%	100%	<p>El Modelo operativo y de gestión de inmuebles - MOAI, fue elaborado por el área de Planta física, y fue presentado ante el Vicerrector Administrativo y Financiero el 1° de septiembre de 2023, obteniendo su aprobación. Dicho documento integra un análisis detallado de las sedes institucionales, e identifica las necesidades de intervención en estas, para un mayor control sobre los bienes de la institución el desarrollo correcto de las intervenciones que se deben realizar para conservar el buen estado de sus inmuebles.</p>
		Porcentaje de implementación del modelo operativo para la administración de inmuebles.	70%	100%	<p>Respecto al MOAI, durante la vigencia 2023 se desarrollaron las siguientes actividades: *Sistema de extracción. *Mantenimiento del sistema de bombeo. *Mantenimiento y pintura del bloque c *Mantenimiento de cubiertas de canales del bloque E *Mantenimiento de baños del bloque C</p>



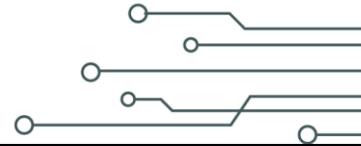
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<ul style="list-style-type: none">*Adecuación de espacios del boque I*Inicio de obra de pintura en el bloque C*Cambio de espacios de trabajo del bloque F por reforzamiento*Mantenimiento de sifones de la sede central*Pintura y resane del cerramiento de la calle 15Organización por obra de reforzamiento, sótano de biblioteca*Resane y pintura de los sótanos del Bloque C, Cambio de vidrios*Ajuste de cielo raso de los bloques C, D E y H*Mantenimiento de jardines del ingreso de la calle 13 y calle 15.*Mantenimiento de los monumentos de las ETITC.
	ME-28 - Gestionar la consecución de un nuevo Campus para la Escuela.	(ME 28) Porcentaje de implementación de la estrategia de consecución del Campus.	100%	100%	A través del Otrosí modificativo número 01, el 13 de febrero de 2023, la alcaldía local de Kennedy, hizo entrega de dotaciones a la Sede Tintal (equipos, mobiliario) por un valor de \$4.432.902.558. Se encuentra adecuados y en funcionamiento 9 laboratorios, 7 aulas de clase (para un total de 24 aulas adecuadas), una biblioteca y un auditorio.



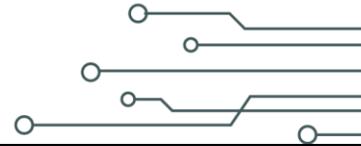
LO SOCIAL

En el marco del compromiso social de generar una permanencia académica que formara en diferentes líneas del bienestar humano y por otra parte, integrara de manera continua procesos de ciencia, tecnología e innovación, para dar respuesta a las problemáticas, necesidades e intereses de una sociedad colombiana cambiante y demandante de nuevos conocimientos de aplicación práctica, desde la vigencia 2021 se implantaron 8 proyectos que, impactaron de manera relevante los procesos del Instituto de Bachillerato Técnico Industrial y los Programas de Educación Superior.

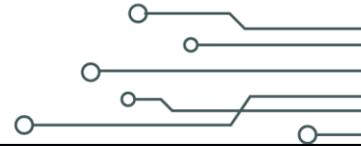
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
PE-14- Nuevos programas de pregrado y posgrado	ME-29- Lograr al 2023 el Registro Calificado de 1 Especialización Profesional, 1 Especialización Tecnológica, al 2024, 3 carreras profesionales por ciclos y 1 Maestría.	(ME 29) Programas nuevos con registro calificado/Programas nuevos propuestos al MEN y al CNA*100	42%	50%	La meta estratégica, menciona 6 productos, de los cuales para la vigencia 2023 la ETITC, debía cumplir con 3. Se presenta el avance de estos a continuación: 1. Especialización tecnológica en diseño y gestión en sistemas para dispositivos para internet de las cosas: Finalizado en un 100% 2. Especialización en seguridad industrial y salud en el trabajo: Finalizado en un 100% 3. Estructurar y gestionar el registro de posgrado de una maestría en seguridad de la información: Avanza su desarrollo en un 53% Se adjunta matriz de seguimiento
	ME-30- Lograr al 2024, que el 50% de los programas con	(ME 30) Porcentaje de estructuración	60%	60%	A través del Cto- 301 de 2022, se realizó el documento técnico del proyecto Unidad b-learning, como apoyo



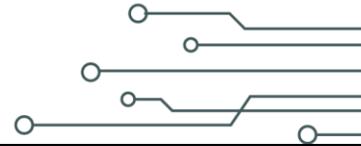
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	registro calificado en la modalidad presencial estén convertidos a modalidad semipresencial (blended).	del proyecto Unidad de Apoyo B-Learning.			<p>a la modalidad presencial actual y a la modalidad a distancia de los futuros nuevos programas.</p> <p>Se alcanzaron los siguientes entregables:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Desarrollo del Marco Conceptual2) Desarrollo de la Propuesta del modelo de la Unidad de Apoyo B-Learning3) Desarrollar el Plan de trabajo para la implementación de la Unidad de Apoyo B-Learning4) Consolidación, organización y entrega del documento técnico del proyecto de estructuración e implementación. <p>Se desarrolla en Contrato 274 de 2023 (12.455.522 MTE), que busca diseñar los ambientes virtuales b-learning.</p> <p>Este finalizará con la creación del modelo de educación a distancia y la creación de algunos módulos para las asignaturas de los nuevos programas a distancia.</p>
PE-15-El IBTI y su papel significativo en la consolidación de la Escuela	ME-31- Fortalecer el proceso de articulación y/o integración entre las IEM (Instituciones de Educación Media) y la ETITC.	(ME 31) Porcentaje de egresados del IBTI que ingresan a PES de la ETITC.	0%	85%	<p>Durante la vigencia 2023, se desarrollaron actividades que tuvieron como fin el acercamiento de la ETITC a IEM, de tal manera que conocieran la oferta académica dispuesta para el desarrollo de estudios de educación superior.</p> <p>En este sentido, se realizaron acercamientos con los colegios: Colegio Atanasio Girardot, INEM Francisco de Paula Santander, Liceo hermano Miguel la Salle, Colegio panamericano de la localidad de los mártires. Colegio mayor de Cundinamarca, Feria cultural Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en la</p>



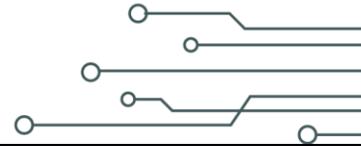
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>que se contactaron las entidades: Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, Universidad Pedagógica Nacional, Fundación Telefónica, Expo Challenger Complejo Cazucá 2023-SENA, en la que se contactaron las entidades: Tecno Parque Sena Casuca / Centro de Tecnologías del Transporte y Centro de Tecnologías para la Construcción, Colegio Técnico Aldemar Rojas Plazas CED, Colegio de la Bici, Colegio José Francisco Socarrás IED, Colegio Técnico Jaime Pardo Leal, Instituto Técnico Industrial Piloto – ITIP, Colegio CEDID San Pablo.</p> <p>Por otra parte, la administración gestiona el apoyo necesario para realizar la feria Universitaria ETITC 2024 llevada a cabo el 12 de septiembre de 2023.</p> <p>El rezado de esta meta, se debe a que no se cumple con la cantidad de estudiantes egresados del IBTI que ingresarían a los Programas de educación superior, según lo proyectado en el PDI.</p>
	ME-32 - Fortalecer el modelo educativo del bachillerato que permita aumentar cobertura, favorecer la permanencia y continuidad en la institución	(ME 32) % avance en la actualización del PEI	43%	80%	<p>Durante la vigencia 2023, se desarrolló el cronograma para la actualización del Proyecto educativo Institucional – PEI. Esta labor estuvo a cargo del IBTI. De las 15 fases se llevaron a cabo 5. Se culminó la vigencia con la ejecución de las siguientes fases:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Elaboración del reporte de contexto Institucional (100%)2. Diseño y elaboración del organigrama del proyecto de actualización del PEI (100%)3. Reestructuración del capítulo de principios y



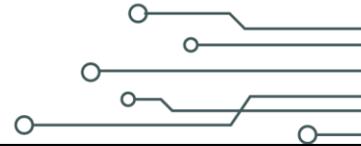
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>fundamentos del PEI (100%) 4. Definición de los objetivos generales y específicos del PEI. (100%) 5. Elaboración del capítulo que contenga el enfoque y modelo pedagógico del IBTI. (100%) 8. Elaboración del capítulo que contiene el Manual de Convivencia Escolar y el reglamento Docente (30%)</p> <p>Por lo anterior se evidencia un avance del 43% de avance en la actualización del PEI, para la v. 2023.</p>
	ME-33- Promover la estrategia de articulación "de tu escuela a mi escuela y a mi universidad".	(ME 33) Número de estudiantes vinculados en la vigencia / 1300 * 100	66%	66%	<p>El proyecto PREITC, se fundamenta en la preparación y valoración de estudiantes cursantes de 5° grado de otras instituciones para el ingreso al IBTI grado 6°, esta iniciativa no tiene costo alguno y es apoyado por grupos juveniles de los grados 9°, 10° y 11°, que prestan servicio social.</p> <p>La iniciativa dio comienzo una vez desde la administración del IBTI fue enviada la invitación a los aspirantes. Para la vigencia 2023, el proyecto fue desarrollado desde el 18 de marzo al 23 de septiembre de 2023. Fueron realizadas 18 reuniones de refuerzo, iniciando el sábado 18 de marzo en horario de 8:00 a 12: 00 pm; se contó con la participación de 64 niños. El 16 de septiembre, se realizó una prueba piloto; y el 24 de septiembre se ejecutó la prueba de admisión al IBTI.</p>



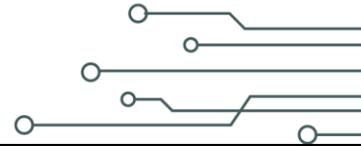
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					La iniciativa de tu escuela a mi universidad se desarrolló con la feria de servicios realizada el 26 de julio de 2023, liderada por el área de Bienestar universitario. De igual manera se desarrollaron actividades desde el área de GITEPS, para dar a conocer en diferentes instituciones de educación media la oferta académica de los programas de educación superior (ver actividades desarrolladas en la meta estratégica 52).
PE-16- Desarrollo integral y transformación social de la comunidad: bienestar comprometido con la permanencia	ME-34- Fortalecer el Programa de Atención Básica Ampliada.	(ME 34) Número de participantes en servicios de bienestar / Total de integrantes de la comunidad educativa * 100	75%	75%	Se cuenta con un total de 1.668 estudiantes de los 3.434 estudiantes activos; esto corresponde al 49% de los estudiantes con matrícula activa. Los servicios de bienestar son desarrollados a través de 6 líneas de servicio: Psicología, Deportes, Enfermería, Pastoral, Trabajo Social, Cultura. A continuación se muestra informe de las actividades realizadas durante la vigencia 2023.
	ME-35- Formular e implementar el Sistema de Registro Único de Seguimiento de Información y Acompañamiento (RUSIA) de la comunidad educativa de la Institución.	(ME 35) Estudiantes registrados en Rusia durante la vigencia / 3600 * 100	87%	66%	El proceso de socialización de la caracterización estudiantil se llevó a cabo en dos momentos diferentes de la vigencia 2023: 1° semestre con la caracterización de 3.005 estudiantes. 2° semestre con la caracterización de 3,032 estudiantes de un total de 3,434 matriculados. Esto último representa un 87.8% de los estudiantes matriculados en el periodo 2023-2. Estos datos son relevantes para la institución, toda vez que son procesados y fungen como insumos para la intervención de diferentes iniciativas y proyectos , para mejorar la calidad de vida y la experiencia de los



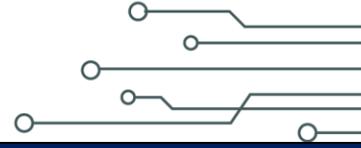
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					estudiantes de educación superior en su proceso de formación.
	ME-36- Implementar el Banco de electivas de Bienestar Universitario y la Cátedra ETITC	(ME 36) Número de electivas aprobadas en la vigencia / 3 *100	33%	100%	<p>La Catedra ETITC, se desarrolló mediante 3 conferencias, las cuales fueron desarrolladas con la participación de estudiantes de las sedes centro y Tintal (Ver meta estratégica 57). Con la ejecución de la Catedra ETITC, se culmina para el 2023, 1 de las 3 electivas a desarrollar.</p> <p>Por otra parte, se encontraban en proceso de estructuración las electivas: Lectura crítica y escritura, y matemáticas. Esto se desarrollaba en el marco del proyecto CREA a cargo de Bienestar universitario. Sin embargo, el proceso no fue culminado.</p>
	ME-37- Implementar el Centro de Refuerzo Especializado Académico (CREA).	(ME 37) Número de estudiantes de los ciclos propedéuticos atendidos en el CREA / Total de estudiantes matriculados en los ciclos propedéuticos * 100	90%	100%	<p>Para el 4 trimestre de la vigencia se han integrado al proyecto CREA 308 estudiantes con matrícula activa, que corresponde al 9% de la totalidad de estudiantes con matrícula activa (3.434).</p> <p>A continuación se muestra informe de las actividades realizadas y que se enmarcan en:</p> <ul style="list-style-type: none">*Investigación y proyecto sobre adaptación a la vida universitaria*Atención individual*Talleres focalizados.
PE-17- Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico	ME-38- Elaborar los estudios de prefactibilidad, justificación técnica,	Porcentaje de avance en los Estudio de prefactibilidad	100%	100%	Durante la vigencia 2022 se desarrolló en torno al diagnóstico del Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico, 8 reuniones con las diferentes Facultades, a través de estos encuentros se



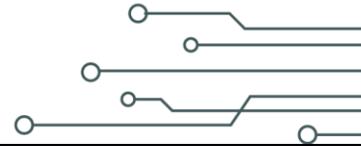
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	el diagnóstico de Recursos Humanos, Financieros y Disponibilidad de Infraestructura y Tecnologías de la Información, vinculadas a las actividades de investigación, desarrollo e Innovación del Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico.				<p>recogieron conclusiones, con el fin de que el proyecto fuese de conocimiento para la comunidad educativa. Se estructuró la matriz que integra los componentes: Direccionamiento estratégico, Interrelaciones, Recursos, Actividades. Estos componentes responden a los requerimientos del MinCiencias, con el fin de que el CPDT tenga la capacidad autoevaluarse.</p> <p>Posteriormente se definieron doce líneas de acción y estrategias que orienten el CPDT; a partir de dichas líneas y estrategias se ejecutarán actividades de implementación del CPDT.</p> <p>En este sentido, se realizó la divulgación del evento “Congreso de Ingeniería, Desarrollo Humano y Sostenibilidad Global”.</p> <p>Para la vigencia 2023 se continuo la gestión enmarcada en el desarrollo de las actividades: I. Constitución del Ecosistema de Innovación, Creatividad y Emprendimiento en la ETITC. II. Formación de recurso humano. III. Convocatoria proyectos de desarrollo tecnológico e innovación. IV salidas Centro de Pensamiento.</p>
	ME-39- Definir las líneas de investigación y focos estratégicos y de acción del Centro.	Líneas de investigación y focos estratégicos definidos	100%	100%	<p>Por medio del Acuerdo 09 de 13 de diciembre de 2022, el Consejo Académico actualizó y aprobó las Líneas Institucionales de Investigación en la ETITC:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Pedagogía y Didáctica, Arte, Humanismo y Tecnociencias.2. Energía: asequible, eficiente y sostenible.3. Ambiente y Bioeconomía sustentable.



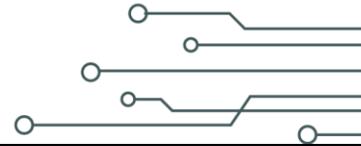
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>4. Equidad, Desarrollo Social y Posdesarrollo. 5. Materiales, Diseño y Procesos de las Ingenierías. 6. Industrias, Empresas y Emprendimientos. 7. Tecnologías Convergentes NBIC.</p> <p>Se desarrollaron actividades de visibilidad y socialización frente a estas líneas de investigación. "Charlas ETITC Talk" con más de 100 asistentes.</p>
	ME-40- Establecer la red institucional y de alianzas estratégicas del centro con los respectivos soportes que la respalden	Red institucional definida	100%	100%	<p>Mediante Resolución 577 del 26 de octubre de 2022 - Por la cual se crea la Red de Investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo sostenible.</p> <p>En el marco de esta, se desarrollaron actividades como:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Se socializó con los integrantes de la Red de Investigación Innovación en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo Sostenible, los avances del Congreso, se envió un formato para recibir propuestas de actividades a realizar en el marco de la Red con el fin de elaborar el Plan de Trabajo para el 2024.2. Segundo Congreso de Ingeniería, Desarrollo Humano y Sostenibilidad Global tuvo lugar los días 3 y 4 de octubre de 2023.3. El CPDT, las empresas y las IES que hacen parte de la Red de investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo Sostenible,



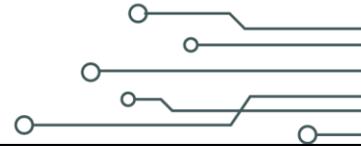
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					lideraron durante la presente vigencia 2023 diversos espacios académicos formativos tales como capacitaciones, conferencias, así mismo, proyectos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico de conformidad con la investigación aplicada.
	ME-41- Formular el plan de mejoramiento de acuerdo a los criterios de MinCiencias con sus respectivos informes y análisis.	Plan de mejoramiento formulado	100%	100%	El plan de mejoramiento fue formulado por la Vicerrectoría de Investigación en cumplimiento de los criterios de evaluación por parte de Minciencias, para alcanzar el reconocimiento de los Centros de Desarrollo Tecnológico. Por ende, se avanza en el cumplimiento de los requisitos a través del informe de Autoevaluación para el reconocimiento del Centro. Posteriormente, se presentará el primer plan de mejoramiento.
	ME-42- Radicar la solicitud para el reconocimiento del Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico por parte de Minciencias.	Porcentaje de la gestión de la Solicitud de reconocimiento realizada	0%	0%	Según cronograma del PDI, esta meta estratégica tendrá avance durante la vigencia 2024.
	ME-43- Diseñar e implementar un Programa de capacitación permanente para la Investigación,	Programa de capacitación permanente implementado	100%	100%	Desde la Vicerrectoría de Investigación anualmente se estructura un programa de capacitaciones a desarrollar, para generar procesos de capacitación que fortalecieron las competencias en diferentes temáticas, de docentes y estudiantes. En este orden



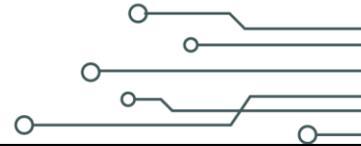
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	Ciencia, Tecnología e Innovación y de fortalecimiento de la investigación en la ETITC.				<p>de ideas para la vigencia 2023, se generaron las siguientes capacitaciones:</p> <ol style="list-style-type: none">1. capacitación de patentes por Olarte Moure.2. Curso de Movilidad Eléctrica, Energía sostenible y conversión de Vehículos de combustión a vehículos eléctricos (15 participantes).3. Curso Fundamentos de LATEX (17 participantes).4. Curso Teórico Práctico de Programación con LABVIEW (20 participantes).5. Curso Apropiación Tecnologías STEM -Ficher Technik (12 participantes).6. Curso vehículos eléctricos -Dictado por los estudiantes de la ETITC (83 participantes).7. capacitación en base de datos Web of Science (99 participantes).8. Manejo del software antiplagio.9. capacitación de la herramienta Turnitin (17 participantes).
	ME-44- Diseñar e implementar un Programa de fortalecimiento de grupos de investigación y ampliación de las modalidades de investigación.	Programa de fortalecimiento de grupos y de investigación implementado	100%	100%	<p>Desde la Vicerrectoría de Investigación anualmente se estructura un programa de fortalecimiento de grupos de investigación a desarrollar. En este orden de ideas para la vigencia 2023, se generaron las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Convocatorias Financiación proyectos de investigación 12-2022 Contrato 273-2023.• II Coloquio de Investigación: Realizado septiembre 14 de 2023 (28 asistentes).



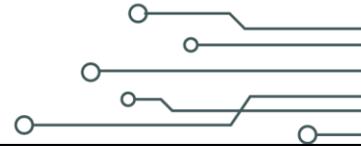
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<ul style="list-style-type: none">• III Encuentro Institucional Docentes investigadores (junio 22).• III Jornada actualización y fomento acreditación: 16 y 17 de febrero en LagoMar Girardot. 17 participantes.• Conmemoración día del investigador (26 de octubre, 100 participantes).• Afiliación a Redcolsi: Pagado por resolución el 24/04/2023 por 950.000 MTE.• X Campamento de Semilleros de Investigación: 24, 25 y 26 de marzo de 2023 en el Convento del Santo Eccehomo de Villa de Leyva – Boyacá.• II Encuentro Red de Investigación Estudiantil de la ETITC: 26 de abril de 2023, se contó con la participación de 48 estudiantes.
PE-19- Innovación para el Fortalecimiento Institucional y el Desarrollo Social.	ME-45 - Implementar programa de transferencia de conocimiento (Fortalecer la visibilidad e impacto del conocimiento según los resultados de investigación generado por la actividad científica, tecnológica, académica, social e	Programa de transferencias de conocimiento implementado	100%	100%	<p>Desde la Vicerrectoría de Investigación anualmente se estructura un programa de transferencia de conocimiento a desarrollar. En este orden de ideas para la vigencia 2023, se generaron las siguientes actividades:</p> <p>Implementación de procedimientos y actualización de reglamentación para transferencia de conocimiento: Mediante el Acuerdo Acuerdo 08 de 2013 fue aprobado el Reglamento de Propiedad intelectual de la ETITC. Para la vigencia 2023 este fue revisado, analizado y modificado.</p>



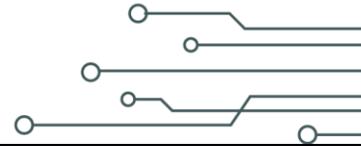
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	industrial de la ETITC).				
	ME-46- Implementar el programa Incubadora tecnológica: Identificación y proyección de productos de investigación con potencial tecnológico y empresarial (spin-off, star-up, patentes...).	Programa Incubadora tecnológica	75%	75%	Respecto de la Convocatoria de acompañamiento para la identificación de creaciones y obras susceptibles de protección por mecanismos de propiedad intelectual. La firma OlarteMoure, evaluó 5 iniciativas de la ETITC, con una tentativa de protección intelectual para la iniciativa Techné-Power. Adicionalmente, se adelantaron reuniones con la empresa Olarte & Moure, para perfeccionar el contrato para continuar con las capacitaciones y con el fin de organizar la segunda convocatoria de creaciones y obras susceptibles de protección por mecanismos de propiedad intelectual (No 15 de 2023).
	ME-47- Fortalecer las redes de innovación y alianzas estratégicas de cooperación con otros actores del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación – SNCTI, sector público, privado y academia para actividades de Investigación,	Relaciones estratégicas con otros actores del SNCTI	100%	100%	Se socializó con los integrantes de la Red de Investigación Innovación en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo Sostenible, los avances del Congreso, se envió un formato para recibir propuestas de actividades a realizar en el marco de la Red con el fin de elaborar el Plan de Trabajo para el 2024 Se propuso una reunión con Red de Investigación e Innovación para el 6 de diciembre, sin embargo, hubo respuesta por dos instituciones.



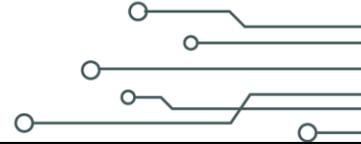
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	Desarrollo e Innovación - I+D+i.				
	ME-48- Diseñar y estructurar el Observatorio Tecnológico y de Innovación de la ETITC.	Observatorio Tecnológico y de Innovación de la ETITC.	75%	75%	Como parte de las actividades a ejecutar la vigencia 2023, se buscó desarrollar el Estudio visibilidad e impacto publicaciones ETITC. Para lo anterior la Vicerrectoría de Investigación desarrollo el Estudio cuantitativo de la ETITC , este documento muestra el estado de visibilidad e impacto desde la cuantificación de las publicaciones indexadas de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central, los docentes investigadores como insumo para la toma de decisiones. Se cuenta con el informe Estudio visibilidad e impacto publicaciones ETITC.
	ME-49- Gestionar y crear el Proyecto Editorial de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central	Proyecto editorial creado	75%	75%	En el marco del proyecto editorial de la ETITC, se desarrollaron los siguientes productos: Boletines 4, 5, 6, 7 y 8. Publicaciones de la revista letras 20 y 21 Comunicados: 11
PE-20- Centro de Capacitación Industrial como espacio de cualificación para la empleabilidad a inmediato plazo.	ME-50- Consolidar y fortalecer el vínculo entre empresa, estado - academia ETITC	Número de empresas vinculadas por diferentes factores con la ETITC/ 40 *100	75%	75%	Desde GITEPS se ha desarrollado la gestión para concretar acercamientos de tipo convenio con las siguientes entidades y empresas: las empresas: LENOR COLOMBIA, FESTO, INTECPLAST SAS, HOM SERVICE DE COLOMBIA LTDA, ALFA, COLOMBINA, SCHNEIDER ELECTRIC. SCHINDLER, THE NEW COMERCIAL COMPANY SAS, FUNDACIÓN NEME, GENERAL MOTORS SUDAMÉRICA, ENEL CODENSA, COASPHARMA, CAPRIS, EUROFARMA, KONECTA, SISTEMAS SALTELITES DE COLOMBIA SA ESP, LEAN SOLUTION,



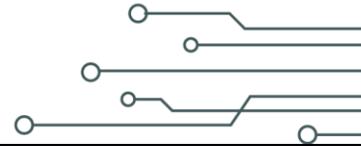
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>PAVCO, KNO, IDEPLAS, Fundación Jaime Duque, IDIPROM, Secretaria de educación de Yumbo. Universidad Militar Nueva Granada, UNIAGUSTINIANA. SENA, Instituto cultural Colombo Alemán, GOETHE INSTITUT, IBRACO, Alcaldía Local de los Mártires. British council.</p> <p>Se registra interacción con más de 42 empresas durante la vigencia 2023.</p>
	ME-51.- Gestionar la oferta de asignaturas para procesos de cualificación como herramienta al mundo laboral y/o homologación e inserción en la educación Superior	Número asignaturas ofertadas para procesos de cualificación	92%	92%	<p>Mediante el programa reto Reto a la U, desde el Centro de Extensión y Proyección Social, se gestionó la oferta de las de 70 asignaturas.</p> <p>Por otra parte, se desarrollan procesos de cualificación a través de la oferta de las asignaturas COE en el marco del pro ingeniero: comunicación oral y escrita, dibujo técnico, matemáticas básicas, principios de física, Orientación profesional. Estas se desarrollan de manera semestral</p> <p>2022: 10 Asignaturas, primero y segundo semestre. Cursos de inglés: 7 niveles 2023: 5. Primer semestre Cursos de inglés: 7 niveles</p>
	ME-52- Diseñar y estructurar oferta de articulación	Número de acuerdos suscritos con colegios	0%	70%	<p>Al finalizar la vigencia 2023, se mostró la interacción con más de 115 instituciones de educación media, en 17 de las 19 localidades de Bogotá. En estas instituciones se mostraron los diferentes servicios de educación que se prestan por la ETITC. Se aclara que no se han suscrito convenios con estas instituciones.</p>



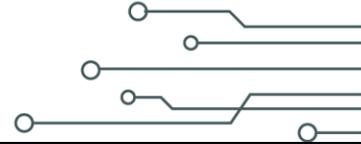
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	ME-53- Identificar capacidades institucionales	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de promoción de servicios	100%	100%	<p>Desde GITEPS se ofertan:</p> <p>Cursos: 15 Diplomados: 5 Certificaciones: 5 Cursos de idiomas: inglés 7 niveles. Francés 1 nivel. Curso Pre ingeniero: 5 asignaturas.</p> <p>Esta oferta, se encuentra publicada en la página institucional como parte de la estrategia de promoción de servicios.</p>
PE-21- Proyección Social más allá de las fronteras	ME-54- Estructurar programa de oferta de servicios proyección social	Programas de proyección social estructurados	75%	75%	<p>A continuación, se muestran los productos de los programas de proyección social alcanzados durante la v. 2023:</p> <p>1. Curso a egresados: Como parte de la proyección social se desarrolló un curso de manera gratuita dirigida a egresados. Del 8 al 21 de noviembre. Se desarrollaron 4 talleres en el marco de cinco (5) módulos orientados al desarrollo de las habilidades blandas dirigidos a los egresados y sus familias de los programas de educación superior. El curso inició con veinte (20) participantes de los cuales finalizaron la formación diez y siete (17) de ellos.</p> <p>2. FUNDACIÓN PÁPORTI: Fundación Páporti se encuentra ubicada en la localidad de Los Mártires y tiene como objetivo generar cambios significativos en la vida de los niños, niñas y jóvenes menos favorecidos, a través de la enseñanza; junto con Bienestar Universitario de la ETITC y GITEPS, se realiza una visita de reconocimiento en el mes de febrero;</p>



PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					<p>con el fin de establecer lazos de cooperación en temas de interés común. En esta reunión se encuentra que hay interés entre ambas partes de poder generar impacto social partiendo del objetivo misional de cada una de ellas. Este impacto social se basa en cursos de proyección social, admisiones a los programas de educación superior, intercambio de espacios y entre otros. Como resultado de esta gestión se establecieron dos cupos para el curso Pre-Ingeniero que inició en el primer semestre de este año, los cuales fueron asignados para Brayan Alexander Vega Martínez y Vrayan David Uiza Moreno, quienes posteriormente ingresaron a los programas de educación superior de la ETITC y se encuentran cursando Técnica Profesional en Mantenimiento Industrial y Técnico Profesional en Computación, respectivamente y para su inicio de clases se les aporó un kit escolar.</p> <p>3. 5 Becas y medias becas (Proyección Social). Por parte del Hno rector fueron aprobadas 5 becas completas para estudiantes egresados de la institución y 5 medias becas. Estas fueron rifadas por facultad el 24 de noviembre, una beca y una media beca por facultad. Estas fueron entregadas y se revisa la documentación por el líder del área de egresados, posteriormente se generará los actos administrativos para su función legal.</p>



PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
	ME-55- Realizar convenios que permitan la participación en convocatorias que den respuesta a comunidades vulnerables.	Convenios realizados con comunidades vulnerables	25%	75%	<p>A continuación se muestran los productos de un posible convenio gestionado durante la v. 2023: FUNDACIÓN PÁPORTI: Fundación Páporti, se encuentra ubicada en la localidad de Los Mártires y tiene como objetivo generar cambios significativos en la vida de los niños, niñas y jóvenes menos favorecidos, a través de la enseñanza; junto con Bienestar Universitario de la ETITC y GITEPS, se realiza una visita de reconocimiento en el mes de febrero; con el fin de establecer lazos de cooperación en temas de interés común.</p> <p>En esta reunión se encuentra que hay interés entre ambas partes de poder generar impacto social partiendo del objetivo misional de cada una de ellas. Este impacto social se basa en cursos de proyección social, admisiones a los programas de educación superior, intercambio de espacios y entre otros. Como resultado de esta gestión se establecieron dos cupos para el curso Pre-Ingeniero que inició en el primer semestre de este año, los cuales fueron asignados para Brayan Alexander Vega Martínez y Vrayan David Uiza Moreno, quienes posteriormente ingresaron a los programas de educación superior de la ETITC y se encuentran cursando Técnica Profesional en Mantenimiento Industrial y Técnico Profesional en Computación, respectivamente y para su inicio de clases se les aportó un kit escolar.</p> <p>Por lo anterior, se aclara que es posible culminar durante la vigencia 2024 el 1° de 3 convenios con</p>

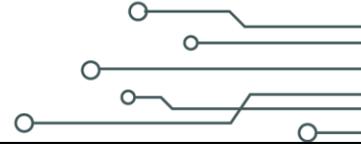


PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO 2023	% A CUMPLIR 2023	AVANCE
					poblaciones vulnerables, proyectados a firmarse al 2023, según lo proyectado en el PDI.

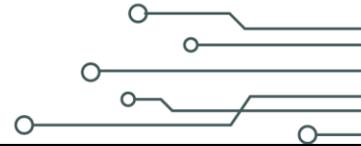
LO AMBIENTAL

La perspectiva ambiental en la ETITC, se desarrolló bajo los compromisos de una agenda ambiental fundamentada en el establecimiento de un nuevo acuerdo ambiental, la cual se materializó en la política institucional ambiental y la ampliación de una oferta académica que incluyese componentes y características orientado al cumplimiento de la Objetivos de Desarrollo Sostenible y las apuestas institucionales para el periodo 2021 – 2024; en este sentido se ejecutaron 6 proyectos de la siguiente manera.

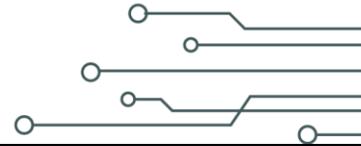
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
PE-22 Política institucional ambiental en la ETITC alineada al Sistema de Gestión Ambiental	ME-56- Implementar una política ambiental bajo consideraciones de sostenibilidad.	Porcentaje de la política ambiental implementado.	90%	90%	<p>La política Ambiental institucional se adoptó mediante el Acuerdo 007 de 2021 y en ella se establecieron los programas ambientales, cuyas actividades anuales permitirían dar cuenta del avance de la implementación de la política ambiental; en este sentido, para la vigencia 2023 se desarrolló de la siguiente manera:</p> <p>1. Uso eficiente de Agua: Del total de actividades para la vigencia 2023, se alcanzó un 84%. De este programa se identificó que comparando la vigencia 2022 vs 2023, se ha incrementado el consumo de agua potable en un 60% pasando de consumir 4734 m³ de agua potable entre enero y noviembre de 2022 a consumir 7596 m³ en el mismo periodo del 2023.</p>



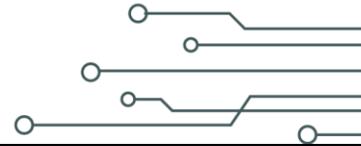
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					<p>2. Uso eficiente de energía: se alcanzó el 94% de las actividades propuestas para la vigencia 2023. Ver ejecución de la meta estratégica 58.</p> <p>3. Gestión integral de residuos: se alcanzó el 95% de las actividades propuestas para la vigencia 2023. Ver ejecución de la meta estratégica 60.</p> <p>4. Control de Emisiones atmosféricas y publicidad exterior visual: se alcanzó el 85% de las actividades propuestas para la vigencia 2023.</p> <p>Para calcular la Huella de Carbono Organizacional; se identificó que es necesario la obtención de varios datos como el consumo de combustibles, uso de refrigerantes, consumo de energía eléctrica entre otros que son manejados por diversos procesos y la obtención periódica. Realizando el ejercicio, con la información base disponible y tomando como año base del cálculo el 2022, se encontró que la Huella de Carbono Organizacional de la entidad corresponde a 70.87 Ton CO₂ eq (Toneladas de CO₂ equivalente), de las cuales el 96% corresponde al alcance 2, es decir al consumo de energía eléctrica y el 4% corresponde al alcance 1, es decir al consumo de combustibles fósiles y otras emisiones directas. (Como referencia se tiene que la huella de carbono de Colombia para 2018 es de 212.596 Megatoneladas de CO₂ equivalente).</p>



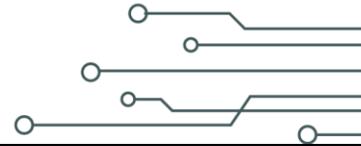
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					<p>Por su parte, el registro de publicidad exterior visual también corresponde a un trámite establecido en la legislación ambiental de orden distrital y en la vigencia 2023, no hubo necesidad de adelantar este registro.</p> <p>Se planteó dentro del plan de acción de la vigencia la contratación de servicios de consultoría para realizar la caracterización de las fuentes, sin embargo, no se logró ubicar un proveedor que entendiera la necesidad de la institución.</p> <p>5. Prácticas sostenibles: se alcanzó el 70% de las actividades propuestas para la vigencia 2023. Este programa propuso la implementación del Plan Integral de Movilidad Sostenible, para lo cual se requería de una caracterización, que se realiza a través de una herramienta brindada por la Secretaría Distrital de Movilidad. Solo se logró obtener la herramienta, se debía realizar la campaña de divulgación de la encuesta, pero no se ha avanzado en esta actividad.</p> <p>6. Uso eficiente de papel: Ver ejecución de la meta estratégica 59.</p> <p>Por los anterior, se evidencia una ejecución del 90% del total de actividades programadas para los programas ambientales vigencia 2023.</p>
PE-23- La catedra institucional de la Escuela	ME-57- Diseñar e implementar la catedra ETITC	Porcentaje de diseño e implementación	75%	75%	La Catedra ETITC, se desarrolló mediante 5 conferencias, las cuales fueron desarrolladas con la participación de estudiantes de las sedes centro y



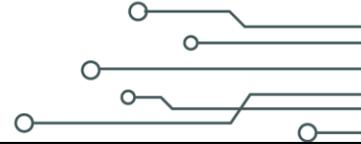
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
		de la catedra ETITC alcanzado			<p>Tintal. Con la ejecución de la Catedra ETITC, se culmina para el 2023, 1 de las 3 electivas a desarrollar.</p> <p>1° conferencia 7 marzo. El evento contó con la participación el Hno. Ariosto Ardila Silva como conferencista. Tema central: Conformación del proyecto y Tramite de la homologación de la Catedra ETITC con la Asignatura humanidades (participación de 260 estudiantes de las sedes Tintal y Centro).</p> <p>2° Conferencia 17 de abril: conferencista Guillermo Rudas. Tema: cambio climático y conservación de la biodiversidad: retos para Colombia desde una perspectiva económica. (participación de 530 estudiantes de las sedes Tintal y Centro).</p> <p>3° Conferencia "Construir la reconciliación desde la verdad del hermano herido" catedra ETITC, con la participación como conferencista del Padre Francisco de Roux y con una participación de 352 estudiantes. (2° Conferencia)</p> <p>5° Conferencia 31 de agosto de 2023. La Memoria en la Construcción de la Paz'. Gracias Hno. Alberto Prada San Miguel (387 Asistentes).</p>
PE-24- Optimización en el consumo de energía eléctrica	ME-58- Lograr el Diez por ciento (10%) de ahorro energético.	Porcentaje de ahorro alcanzado	130%	76%	Uso eficiente de energía: se alcanzó el 94% de las actividades propuestas por el área de gestión ambiental para la vigencia 2023. De las actividades principales se destaca el seguimiento al consumo de



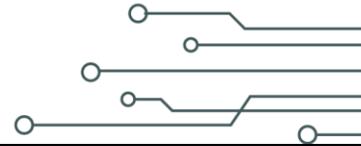
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
y uso de energías alternativas.					<p>energía eléctrica que se hace a través de las facturas del servicio público, destacando que para el 2023, se ha presentado un incremento sostenido de las facturas del kWh (unidad de consumo) por parte del operador y esto se ha visto reflejado en el incremento del presupuesto que se debe pagar por este servicio.</p> <p>Comparando el consumo entre 2022 y 2023, se identifica una disminución del 3% pasando de consumir el año anterior 540070kWh entre enero y noviembre a consumir 523830 kWh en el mismo periodo de 2022.</p> <p>En este sentido, desde el área de gestión ambiental, se evidencia un ahorro de energía alcanzado a 4° trimestre de 2023 del 13%, por lo cual se muestra el cumplimiento que sobre pasa lo requerido por el PDI, para la vigencia 2023, lo cual era un ahorro de energía del 7,5%.</p>
	ME-59 Implementar el programa de racionalización de consumo de papel	Porcentaje de implementación del programa racionalización de consumo de papel	55%	60%	<p>Uso eficiente de papel: Desde el área de gestión ambiental, se menciona que se debe destacar que se ha logrado una reducción respecto al 2019 del 89% en consumo de resmas de papel tamaño carta, un 90% de reducción de consumo de resmas tamaño oficio y una reducción del 30% en vasos desechables.</p> <p>Desde el área de Atención al Ciudadano, se ha implementado una estrategia en la ventanilla de atención, esta se refiere a que las planillas se imprimen por doble cara para disminuir la cantidad de recurso a utilizar.</p>



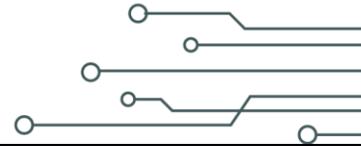
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
	ME-60- Realizar la adecuada disposición de todos los residuos producidos en el área de infraestructura, talleres y laboratorios.	Porcentaje de adecuación de residuos cumplido	95%	95%	<p>3. Gestión integral de residuos: se alcanzó el 95% de las actividades propuestas por el área de Gestión ambiental para la vigencia 2023.</p> <p>Los Residuos aprovechables se gestionan a través de los Acuerdos de Corresponsabilidad con las Asociaciones de Recicladores de Oficio Puerta de Oro y Pedro León Trabuchi. Durante la vigencia 2023: Se entregaron un total de 21604,40 Kg de residuos potencialmente aprovechables provenientes de talleres, laboratorios, empaques de productos y elementos dados de baja como pupitres y otro mobiliario.</p> <p>Se entregaron un total de 3282,88 Kg de material potencialmente aprovechable proveniente de las actividades de Separación en la fuente de los residuos recolectados a través de los puntos ecológicos.</p> <p>En la vigencia 2023, se han entregado un total de 5253,3 Kg de RESPEL, de los cuales, 4500 Kg corresponden al peso del Transformador Eléctrico antiguo, que se cambió por obsolescencia en la vigencia anterior.</p>
PE-25- Diseño e Implementación de espacios de "Concepto verde" que mejoren la vida académica	ME-61- Adecuar espacios verdes verticales y horizontales.	(ME 61.1) Porcentaje de elaboración del programa de mantenimiento e intervención	100%	100%	El programa se integra en el modelo operativo de administración de inmuebles, en este sentido y acorde al programa de mantenimiento de espacios verdes de la ETITC, se realizó mediante el contrato 043 de 2023, el mantenimiento de las zonas verdes y



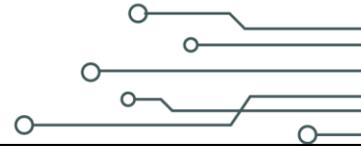
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
en las sedes de la ETITC.		de los espacios verdes verticales y horizontales			jardines de la sede Central (una vez al mes), calle 13, y 15, Jardín San José, Patio central.
		(ME 61.2) Porcentaje de ejecución del programa de mantenimiento e intervención de los espacios verdes verticales y horizontales	40%	40%	<p>El programa se integra en el modelo operativo de administración de inmuebles, en este sentido y acorde al programa de mantenimiento de espacios verdes de la ETITC, se realizó mediante el contrato 043 de 2023, el mantenimiento de las zonas verdes y jardines de la sede Central (una vez al mes), calle 13, y 15, Jardín San José, Patio central.</p> <p>Por otra parte, con la ejecución del Contrato 291 de 2023, se realizó la adecuación de espacios verdes en el área de deposición de residuos, se intervinieron 84 m2, 60 plantas adecuadas y se instaló una capacidad de 500 litros de agua lluvia.</p>
PE-26- Actualización de la infraestructura física, cumpliendo normativas aplicables y generando espacios adecuados para el desarrollo de actividades académicas y de bienestar en un el	ME-62- Adelantar el 50% del reforzamiento estructural de la sede principal.	(ME 62) Porcentaje del reforzamiento estructural obtenido	32%	50%	<p>El proyecto de reforzamiento estructural se divide en 2 fases:</p> <ol style="list-style-type: none">1. el diseño y la adquisición de permisos para realizar la obra.2. La ejecución de la obra. En este sentido la fase 1, fue ejecutada en su totalidad con la realización de los diseños y permisos para la intervención en los bloques F, G H, E y D. Por otra parte, la ejecución de la obra cuenta con un avance en su semana 30, del 64% del total de la obra, y se muestran a continuación las actividades ejecutadas durante el 4° trimestre de la vigencia:



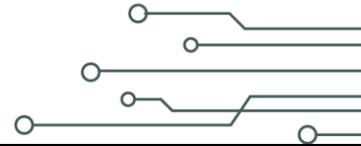
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
marco de la sostenibilidad					<p>Encofrado de la viga de entrepiso, desmonte de viga de entrepiso, excavación de la viga de cimentación de las aulas provisionales, fundición de la cimentación de la viga de las aulas provisionales, muros y mampostería de las aulas provisionales., encofrado de pantallas en concreto, fundición de las pantallas en concreto, adecuaciones para traslado de mecánica, modelaría, FAB LAB, metrología y térmicos. Asesorías de los profesionales en restauración bien inmueble del contratista e interventoría.</p> <p>Se dio prorroga a los Contratos 225 del 2020 y el 320 del 2022, hasta el 30 de junio de 2024: Se evidencia lo siguiente: Contratos: 225 del 2020. Por un valor 8.582.480.000 MTE. Ejecutado presupuestalmente en su totalidad Contrato: 320 del 2022. Por un valor 2.240.430.767 MTE. Ejecutado presupuestalmente en su totalidad. Estos avances son presentados ante: 1. Comité técnico. Se realiza de manera semanal para dar observaciones y correcciones a la ejecución de la obra. 2. Comité gerencial. Se realiza una vez al mes, se revisan temas financieros contractuales y de obra.</p> <p>Se evidencia avance en el indicador de la meta estratégica del 32%.</p>
	ME-63- Construir espacios adecuados para la ubicación del	(ME 63) Número de espacios	75%	75%	Desde el área de planta física se han desarrollados actividades que a través de la intervención de



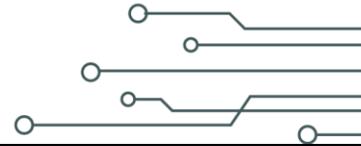
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
	gimnasio y áreas para desarrollo de actividades de bienestar estudiantil. (Administrativos y docentes)	intervenidos para el desarrollo de actividades de bienestar.			<p>espacios permiten una adecuada gestión del Bienestar Universitario, estas actividades a saber son:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Apoyó en el desarrollo del proyecto “Familia lactante”, aprobado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. Se adecuó el espacio ubicado en el bloque A-B, instalando 2 poltronas para madres en estado lactante, un mesón y una nevera.2. Se adelantó la gestión para dar respuesta a las recomendaciones resultantes de la visita de la Secretaria de Salud Distrital.3. Resane y pintura del banco de alimentos, mantenimiento al sistema Hidráulico, se asignó un espacio para el almacenamiento de insumos, instalaciones de equipos adquiridos por el Banco de alimentos.4. Mantenimiento a los filtros de agua del manco de alimento.5. Ejecución de la obra para la adecuación física del espacio denominado WORKOUT, por un valor de 130.421.748,40 MTE.
	ME-64 Contar con un sistema de control de acceso para la sede principal	(ME 64) Porcentaje efectivo de la implementación del sistema de control en las 3	100%	90%	Con el proyecto Sistema de Control de Accesibilidad ejecutado mediante el Contrato 217 de 2020; se entregaron 30 dispositivos TOIOTEM, de los cuales seis se instalaron en la portería calle 13, dos están instalados móviles en el momento en la portería calle 15 y dos en la portería calle 17.



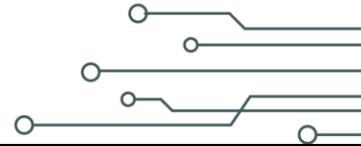
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
		porterías de la sede central			El resto de dispositivos se designaron para talleres y laboratorios para un proyecto complementario. Adicionalmente se están haciendo adecuaciones de redes y datos. El programa se encuentra en funcionamiento, desde la vigencia 2021, las bases de datos se actualizan constantemente y se sacan reportes de ingresos y salidas cada mes.
	ME-65- Adecuación completa de la sede de la calle 18.	(ME 65) Porcentaje de adecuación alcanzado	20%	85%	<p>Se dio la Finalización del Cto- 302- 2022, finalizado el 10 de mayo, se ejecutó un valor por 131.813.172 MTE.</p> <p>Se cuentan con el Estudios técnicos (Levantamiento de Topográfico, estudio de suelos, arquitectónico, estructural, hidrosanitario y gas, redes eléctricas, de redes eléctricas, normativo) e Informe final del contrato. Estos fueron presentados el 20 de mayo ante el Vicerrector Académico y equipo de la Vicerrectoría Administrativa.</p> <p>Una de las conclusiones que emite el contratista es que las condiciones de infraestructura de la Sede calle 18 no cumple con la NSR10, por ende, recomiendan la demolición de esta.</p> <p>Desde el área de planta física se dieron las respectivas recomendaciones y líneas posibles a seguir. En este sentido, se identificaron actividades que serán incluidas en el plan de acción 2024:</p> <ol style="list-style-type: none">1. consultoría técnica para la elaboración de estudios y diseños técnicos junto con la gestión de trámites necesarios para la obtención de licencias de



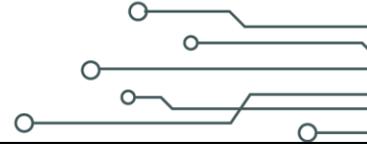
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					construcción y/o demolición en cualquier modalidad, permisos y trámites necesarios para la construcción del edificio institucional sede calle 18 de la escuela tecnológica instituto técnico central. por un valor de 415,000,000. Y su interventoría técnica, administrativa y financiera por un valor de 41.500.000
	ME-66- Adaptación progresiva de la planta física para implementar la normativa de movilidad reducida.	(ME 66. 1) Porcentaje de gestión para la implementación de la normatividad de movilidad reducida	100%	100%	Mediante el contrato 313 de 2023 , se desarrollaron los estudios técnicos de seguridad humana y accesibilidad universal en el cumplimiento de la normativa vigente, incluyendo el diseño arquitectónico, estructural, redes y trámites ante entidades competentes. Se obtuvo como productos los planos y diseños de las 10 propuestas para las intervenciones de movilidad inclusiva. Por parte del supervisor se recibieron los informes y se llevó a cabo la respectiva presentación ante el Hno. rector y el Vicerrector Administrativo y financiero el 15 de junio de 2023. Teniendo en cuenta lo anterior, se solicitaron 3 cotizaciones a diferentes entidades, con el fin de determinar los costos y oportunidad de realizar las 10 intervenciones.
		(66.2) Porcentaje de ejecución de las intervenciones necesarias	0%	50%	Se radico el proyecto ante el SIPA el 27 de julio de 2023, con el radicado PROY-20230727030040. Se cuenta con estudios previos y CDP 26023, por un valor de \$898.750.000,00. Por otra parte, el Ministerio de Cultura emitió observaciones al radicado mencionado 6.10.2023);



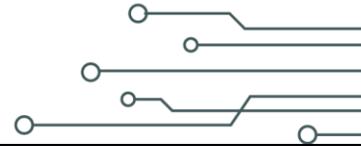
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					<p>por ello la ETITC se encuentra en proceso de subsanación a los ajustes solicitados.</p> <p>Dentro del plan de acción 2024, se incluirán las actividades a desarrollar frente a este proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none">*Obra civil de las soluciones arquitectónicas de la etapa 1 del plan de movilidad inclusiva en la sede central de la escuela tecnológica instituto técnico central. por un valor. 900.000.000 MTE. (6 meses)*Interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato de obra civil de las soluciones arquitectónicas de la etapa 1 del plan de movilidad inclusiva en la sede central de la escuela tecnológica instituto técnico central. por un valor de 90.000.000. MTE.
	ME-67- Optimización de la oferta de parqueaderos en la sede central.	(ME 67) Porcentaje intervenidos del área destinada a parqueaderos	100%	80%	<p>Se ejecutó el contrato 291-2022 para la adecuación del parqueadero y fabricación e instalación del prototipo de bioconstrucción para el manejo y almacenamiento de residuos de la escuela tecnológica instituto técnico central.</p> <p>En este sentido se obtuvieron como productos: Mantenimiento del parqueadero de la calle 15, (carros y motos), Remoción de tierras, Reorganización de los parqueaderos vehiculares.</p> <p>Para la adecuación de la bici parqueaderos se ejecutó el contrato 316 de 2022, para la fabricación e instalación módulos para bici-parqueaderos de la</p>



PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					ETITC. Frente a esto se obtuvieron como productos: Adecuación de los cimientos para la instalación de 16 bici parqueaderos para la sede Tintal y la sede centro.
	ME -68 - Gestionar las Dotaciones de las instalaciones y sede principal para la permanencia y aumento de la oferta.	(ME 68) Porcentaje de las dotaciones nueva instaladas y mantenimiento de las dotaciones existentes	80%	80%	Se han desarrollado las siguientes actividades de mantenimiento para las sedes Tintal y Centro durante el 2023: Actividades de mantenimiento preventivo: 1.Actividades de reparaciones locativas (resane de muros, instalación e enchapes, revisión de canales, limpieza de canales bajantes, impermeabilización de cubiertas, mantenimiento de cielos rasos) 2.Mantenimiento de zonas verdes 3. mantenimiento de cubiertas 4. Mantenimiento de cárcamos y sumideros Actividades de mantenimiento correctivo: Mantenimiento a la red hidráulica del tanque elevado bajo los contratos 135, 136 y 183 de 2023. Ejecución de la Fase 2 del mantenimiento de las baterías de baños mediante el Contrato 317 de 2022. Mantenimiento del baño bloque F, J C. Adecuación del baño A-B (Adecuación). Adecuación del baño del 4° piso bloque C.
PE-27- Diseñar y ofertar nuevos programas de pregrado con alta	ME-69- Estructurar y gestionar el registro de Pregrado en	(ME 69) Porcentaje Registro del pregrado en	61%	75%	Se ejecutó el contrato 300 de 2022 por un valor de 20.000.000MTE. Se recibieron como productos: la revisión ajuste completitud de los 3 estudios de pre



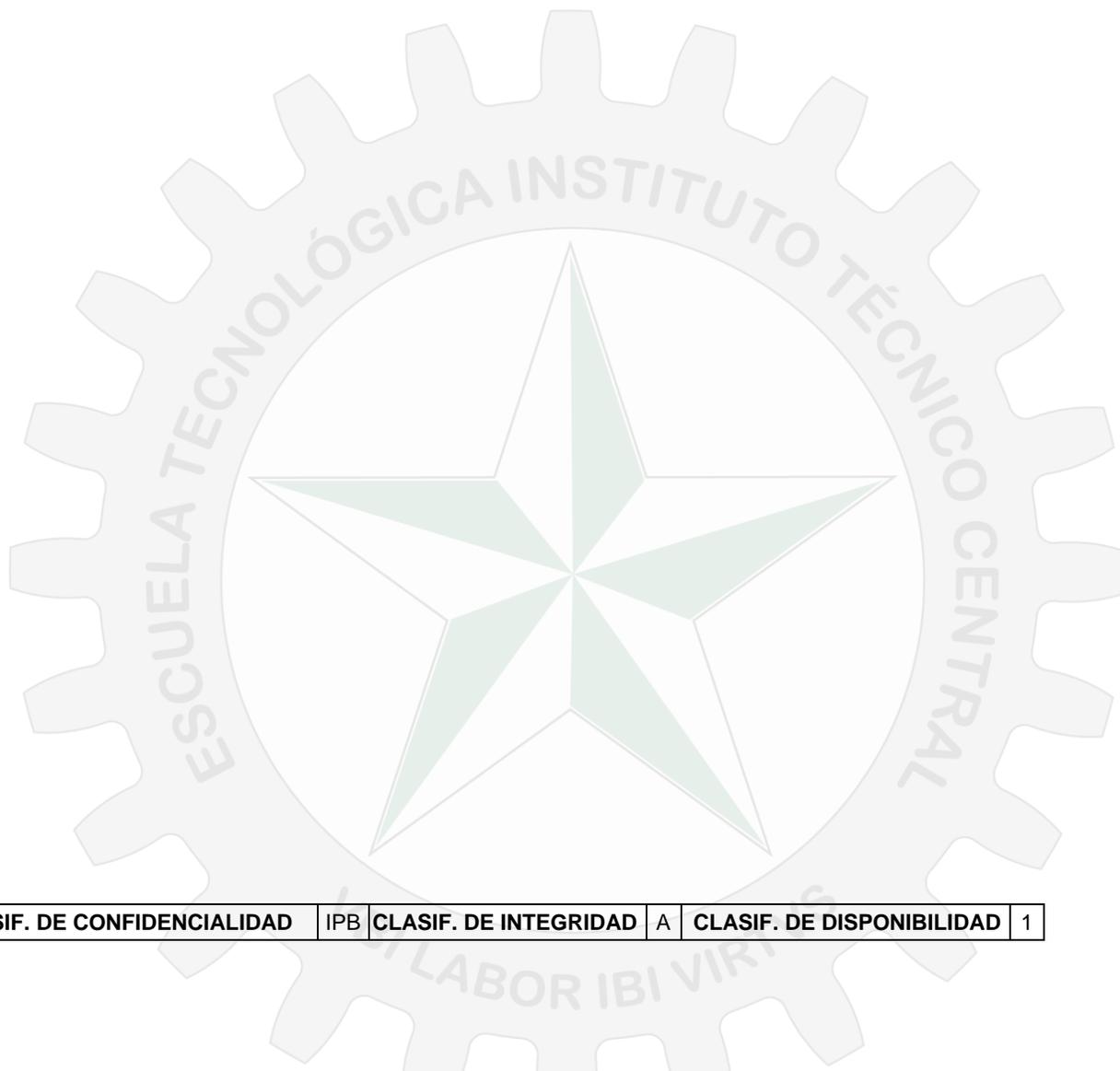
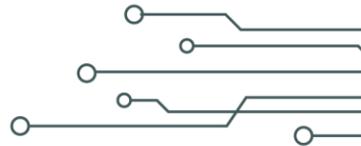
PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
pertinencia regional rural	Ingeniería Agrícola por ciclos.	Ingeniería Agrícola por ciclos alcanzado			<p>factibilidad del programa, 3 perfiles de formación y planes de estudio.</p> <p>Con el concepto de la oficina de autoevaluación se dio finalización del Cto 300 de 2022, en este sentido, la oficina de Autoevaluación posee los documentos con las condiciones mínimas y correcciones realizadas, para el respectivo cargue al SACES.</p> <p>Por parte de la facultad de Mecánica, se reporta una serie de convenios que permitirán el desarrollo del pregrado en ingeniería agrícola:</p> <p>Convenio específico 02 de Cooperación interinstitucional celebrado en la ETITC y la U. de la Salle (13.09.2023).</p> <p>Convenio específico 03 de Cooperación interinstitucional celebrado en la ETITC y la U. de la Salle (13.09.2023).</p> <p>Convenio marco de Cooperación interinstitucional celebrado en la ETITC y la U. de la Salle (12.09.2023).</p> <p>Se evidencia según la matriz de seguimiento un avance general del 61%.</p>
	ME-70- Estructurar y gestionar el registro del Pregrado en Ingeniería Ambiental por ciclos.	(ME 70) Porcentaje Registro del pregrado en Ingeniería Ambiental por ciclos alcanzado	56%	75%	<p>Con la ejecución del contrato 275 de 2022 se recibieron los siguientes productos: Estudio de pertinencia, Perfiles técnico tecnólogo y profesional, Plan de estudio o maya curricular.</p> <p>Dichos documentos maestros fueron enviados a la oficina de Autoevaluación para su respectiva</p>



PROYECTO	META	INDICADOR	% CUMPLIDO	% A CUMPLIR	AVANCE
					<p>observación y solicitud de ajustes pertinentes. Por parte de la Facultad de procesos industriales se adelantó una reunión con el Consejo Académico, en donde se determinó la viabilidad académica (8 de agosto) y una reunión para determinar la viabilidad financiera del programa (14 de agosto).</p> <p>Se evidencia según la matriz de seguimiento un avance general del 56%.</p>
	ME-71- Estructurar y gestionar el registro de Pregrado en Ingeniería de energías por ciclos.	(ME 71) Porcentaje Registro del pregrado en Ingeniería de energías por ciclos alcanzado	56%	75%	<p>Se ejecutó el contrato 284 de 2022. Se obtuvieron como productos los documentos maestros para el desarrollo del pregrado en Ingeniería de energías por ciclos. Estos fueron enviados a la oficina de Autoevaluación para su respectiva observación y solicitud de ajustes pertinentes.</p> <p>El 11 de septiembre la Facultad de Electromecánica presentó ante Consejo Académico el estudio de pertinencia de acuerdo al GDA-PC-02. Procedimiento registro calificado nuevo en renovación. (Adelantado hasta el paso 6.)</p> <p>El desarrollo del estudio maestros se encuentran en un 100%, y se aclara que es necesario dividir el documento según la naturaleza de la ETITC y es el desarrollo de programas educativos por ciclos propedéuticos.</p> <p>Se evidencia según la matriz de seguimiento un avance general del 56%.</p>



**Escuela Tecnológica
Instituto Técnico Central**
Establecimiento Público de Educación Superior

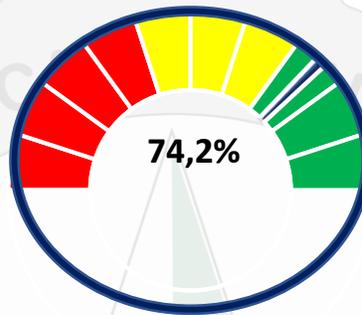




BALANCE GENERAL

Al finalizar la vigencia 2023, se proyectaba alcanzar un cumplimiento del 89% de PDI 2021-2024. Sin embargo, realizando evaluación de los seguimientos a los planes de acción estructurados por y para cada una de los procesos y áreas de la ETIITC; se evidencia un avance general en el PDI del 74,2% con corte a 30 de diciembre de 2023.

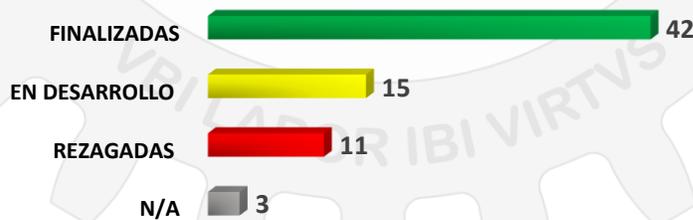
Ilustración 2. Balance general PDI, con corte 2023



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. ETITC.

Por otra parte, se presenta a continuación el estado de las 71 metas estratégicas, al finalizar la vigencia 2023; y se muestran los casos que deben priorizar actividades dentro de sus planes de acción vigencia 2024, para mitigar el rezago que se muestra en sus respectivos avances.

Ilustración 3. Estado de metas PDI, con corte a 30 de diciembre de 2023



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. ETITC.



Ilustración 4. Metas a priorizar en la vigencia 2024

PROYECTO	META	% A CUMPLIR 2023	% CUMPLIDO	% DE REZAGO 2023	RESPONSABLE
PE-1- Acreditación Institucional de Alta Calidad	ME-1- Obtener la Acreditación Institucional de Alta Calidad en el 2024	90%	51%	39%	Autoevaluación
ME-6- Diseñar e implementar el Sistema Unificado de Información y Estadística (SUIE).	(ME 6) Porcentaje de implementación del SUIE	70%	25%	45%	Oficina Asesora de Planeación
PE-6- Egresados como embajadores institucionales	ME-11-Implementar el Sistema de Acompañamiento al desarrollo del Egresado - SADE., con responsabilidad social y académica.	100%	45%	55%	Egresados
PE-7- Consolidación y aseguramiento del Talento Humano para el mejoramiento de las capacidades en las plantas administrativas y docentes	ME-14- Adelantar los procesos meritocráticos de la planta docente.	100%	40%	60%	Despacho de la Vicerrectoría Académica
PE-13- Gestión integral de inmuebles	ME-24- Englobar todos predios que integran la sede central.	80%	35%	45%	Despacho de la Vicerrectoría Administrativa
PE-15-El IBTI y su papel significativo en la consolidación de la Escuela	ME-31- Fortalecer el proceso de articulación y/o integración entre las IEM (Instituciones de Educación Media) y la ETITC.	85%	0%	85%	Instituto Técnico de Bachillerato industrial
PE-16- Desarrollo integral y transformación social de la comunidad: bienestar comprometido con la permanencia	ME-36- Implementar el Banco de electivos de Bienestar Universitario y la Cátedra ETITC	100%	33%	67%	Bienestar Universitario
PE-20- Centro de Capacitación Industrial -como espacio de cualificación para la empleabilidad a inmediato plazo.	ME-52- Diseñar y estructurar oferta de articulación	70%	0%	70%	Extensión y Proyección Social
PE-21- Proyección Social más allá de las fronteras	ME-55- Realizar convenios que permitan la participación en convocatorias que den respuesta a comunidades vulnerables.	75%	25%	50%	Extensión y Proyección Social
PE-26- Actualización de la infraestructura física, cumpliendo normativas aplicables y generando espacios adecuados para el desarrollo de actividades académicas	ME-65- Adecuación completa de la sede de la calle 18.	85%	20%	65%	Planta Física
PE-26- Actualización de la infraestructura física, cumpliendo normativas aplicables y generando espacios	ME-66- Adaptación progresiva de la planta física para implementar la normativa de movilidad reducida.	50%	0%	50%	Planta Física

Fuente: Oficina Asesora de Planeación. ETITC.

Para lo anterior, la ETITC al finalizar la vigencia 2023, desarrollo una jornada de planeación estratégica los días 27 y 28 de noviembre, que tuvo como objetivo entre otros, generar estrategias de impacto para una mejor programación de actividades, que apoyen a reducir y mitigar los rezagos presentados en las 11 metas anteriores. Dichas estrategias serán llevadas a los planes de acción vigencia 2024 y desarrollados por la gestión de la mencionada vigencia, por cada uno de los responsables de su materialización.

CONCLUSIONES

- A través de la ejecución del PDI 2021 – 2024; la ETITC ha fortalecido su trabajo por procesos; sin embargo, se muestran 11 metas estratégicas que no han tenido un avance adecuado, y que para su consecución se requiere de un trabajo articulado, que permita desde la mirada y gestión de diferentes actores de la Escuela, formular estrategias alineadas a lo propuesto en el plan de gobierno.



- Para la vigencia 2024, la ETITC tiene como reto cumplir el restante 25,8%, para alcanzar un avance total acumulado del 100%; y de esta manera, cumplir con el total de los compromisos institucionales integrados en su planeación estratégica 2021 - 2024.
- La estructuración de actividades estratégicas integradas a los planes de acción anuales, han permitido una ejecución y seguimientos focalizados en el trabajo por productos de calidad y de impacto hacia la comunidad educativa, de tal manera que se evidencia un 59,2% de las metas estratégicas finalizadas para el 2023 y un 21,1% en proceso de desarrollo adecuado.
- Desde las diferentes áreas de la rectoría, se ha propendido por fortalecer una cultura de la Autorregulación y autoevaluación, esto con el fin de que todas las dependencias institucionales a través de la medición de su gestión, identifiquen sus fortalezas y oportunidades de mejora; de esta manera de una manera flexible y estratégica redireccionen su labor al cumplimiento de los objetivos propuestos.
- La ETITC, ha fortalecido a través de la implementación de su Plan Estratégico Tecnologías de la Información – PETI; de manera permanente sus proyectos tecnológicos y de la información de tal manera que, mediante la ejecución de diferentes proyectos de mantenimiento e integración de instrumentos, se prioriza la realización de actividades académicas según las necesidades de los diferentes procesos de formación.
- En cumplimiento de la misión institucional, la Escuela, ha estructurado proyectos que permitan la integración de elementos tecnológicos a los talleres y laboratorios, así mismo, se ha caracterizado por gestionar diversas fuentes de financiación que coadyuven a la actualización permanente de sus instalaciones para continuidad de la oferta académica.
- Los proyectos de cara al mantenimiento y reforzamiento estructural, han sido parte fundamental del PDI 2021- 2024. Por ende, de manera permanente y haciendo uso de instrumentos de planeación, desde la Vicerrectoría Administrativa y Financiera y su área de planta física, se han llevado a cabo los proyectos que impactan de manera positiva, la continuidad de los servicios, la actualización de la infraestructura según normatividad aplicable y la ampliación de espacios de uso y aprovechamiento.