



**Escuela Tecnológica
Instituto Técnico Central**
Establecimiento Público de Educación Superior

INFORME BALANCE PLAN DE DESARROLLO



INSTITUCIONAL 2021 – 2024

***OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y
DESARROLLO INSTITUCIONAL***



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
RECTORÍA	5
AÑO 2021: CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA COBERTURA	5
AÑO 2022: RECONOCIMIENTO DEL MEN Y EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA E INTERNACIONALIZACIÓN	6
AÑO 2023: CONSOLIDACIÓN DE LA AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y FORTALECIMIENTO DE LA INVERSIÓN	6
AÑO 2024: INNOVACIÓN, SOSTENIBILIDAD Y EXPANSIÓN ACADÉMICA	7
GESTIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COMUNICACIONES	10
TABLA DE INDICADORES CUANTITATIVOS DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COMUNICACIONES 2021–2024	13
VICERRECTORÍA ACADÉMICA	13
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y TRANSFERENCIA	14
VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA	15
BALANCE GLOBAL 2021–2024	16

DOCUMENTO Estratégico

INTRODUCCIÓN

La **Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central (ETITC)** presenta este *Informe Ejecutivo 2021–2024* como un compendio integral de los avances, logros y transformaciones institucionales alcanzadas durante el periodo de implementación del **Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2021–2024**. Este ciclo marcó una etapa de consolidación institucional, caracterizada por la **resiliencia postpandemia**, el fortalecimiento de la gestión estratégica y el avance sostenido hacia la **acreditación institucional de alta calidad**.

Bajo el liderazgo del **Hermano Ariosto Ardila Silva, Rector de la ETITC**, y el compromiso del equipo directivo, la institución orientó sus esfuerzos hacia la excelencia académica, la sostenibilidad financiera, la innovación, la internacionalización y el fortalecimiento de su cultura organizacional. El PDI permitió articular las acciones de **rectoría, vicerrectorías académicas, de investigación, administrativas y de bienestar**, garantizando una gestión integral enfocada en resultados medibles y sostenibles.

Entre los hitos más relevantes del periodo se destacan:

- La **ejecución global del PDI del 92%**, reflejo de una planeación efectiva y una gobernanza sólida.
- El **crecimiento de la matrícula** en educación superior, que pasó de **5.933 estudiantes en 2021 a 6.754 en 2024**, con una tasa de deserción inferior al 8,5%.
- La **aprobación de las Condiciones Institucionales** por parte del **Ministerio de Educación Nacional (MEN)** en 2022, requisito fundamental para la acreditación institucional.
- La **implementación del Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad (SIACET)**, que consolidó la gestión académica y los procesos de autoevaluación.
- La **modernización tecnológica** con la dotación de la sede *El Tintal*, la ejecución del comodato de *Kennedy* y la expansión de los laboratorios de industria 4.0 y energía sostenible.
- El fortalecimiento de la **internacionalización**, con más de **30 movilidades académicas** y la firma de **30 convenios internacionales** de cooperación educativa e investigativa.
- El incremento de los **grupos de investigación**, que crecieron de **40 en 2022 a 60 en 2024**, con 12 reconocidos por **Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación**, y la consolidación de la **investigación aplicada** en la formación tecnológica.

DOCUMENTO Estratégico

- El compromiso ambiental, con una **reducción del 12% en consumo energético** y una **disminución del 10% en consumo de agua**, alineado con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

Durante este cuatrienio, la ETITC ha demostrado una notable capacidad de adaptación y liderazgo frente a los retos del entorno educativo, tecnológico y social. La actualización de su **plataforma estratégica institucional** —misión, visión, valores y políticas— permitió orientar su quehacer hacia una formación pertinente, equitativa y de impacto social, proyectándola como una **institución líder en educación tecnológica e innovación industrial en Colombia**.

Este informe no solo recopila los resultados obtenidos, sino que también traza una línea de evolución que evidencia cómo la ETITC ha pasado de la consolidación institucional al fortalecimiento de su **capacidad de transformación**, sentando las bases para el nuevo ciclo estratégico **2025–2032**, centrado en la calidad, la sostenibilidad y la excelencia académica.

DOCUMENTO Estratégico

RECTORÍA

Durante el periodo 2021–2024, la **Rectoría** se consolidó como el eje articulador de la transformación institucional de la **Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central (ETITC)**, liderando los procesos de **planeación, aseguramiento de la calidad, gestión del conocimiento e innovación educativa**, en coherencia con los lineamientos del **Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2021–2024**.

El liderazgo del Rector **Hermano Ariosto Ardila Silva** permitió fortalecer la cultura de planeación estratégica, el trabajo colaborativo interdependencias y la consolidación de un modelo de gobernanza participativo, orientado a resultados medibles y sostenibles.

AÑO 2021: CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA COBERTURA

El año 2021 representó un punto de inflexión para la ETITC, al consolidar el **Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Técnica y Tecnológica (SIACET)**, herramienta clave para la evaluación continua y el mejoramiento institucional.

Como resultado de este esfuerzo, se logró la **acreditación de 12 programas académicos**, (4) cuatro técnicos profesionales, (4) cuatro tecnológicos y (4) cuatro de educación superior, fortaleciendo la imagen institucional y garantizando estándares de excelencia formativa.

En materia de desempeño, el **Índice de Desempeño Institucional (IDI)** alcanzó **88,9%**, evidenciando un incremento del **13,5%** con respecto a 2019.

En términos de cobertura, la matrícula creció **9,69%**, llegando a **3.050 estudiantes**, distribuidos principalmente en las facultades de **Electromecánica (29,8%)** y **Sistemas (20,8%)**.

Se impulsaron estrategias de inclusión y apoyo estudiantil, implementando el **Proyecto RUSIA** para el seguimiento académico y la permanencia, con **682 beneficiarios** del programa **Jóvenes en Acción**, la entrega de **104 computadores** a estudiantes del **Programa de Educación Superior (PES)** y **56 becas** al **Instituto de Bachillerato Técnico Industrial (IBTI)**.

DOCUMENTO Estratégico

AÑO 2022: RECONOCIMIENTO DEL MEN Y EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA E INTERNACIONALIZACIÓN

En 2022, la **ETITC** obtuvo un logro trascendental con la **aprobación de las Condiciones Institucionales** por parte del **Ministerio de Educación Nacional (MEN)**, validando la robustez de su estructura académica, su política de calidad y sus mecanismos de autorregulación. Este avance posicionó a la institución en el **puesto 60 de 221 entidades de educación superior** a nivel nacional según el **IDI**.

Ese año, la **Rectoría** lideró la radicación de procesos de **autoevaluación y renovación de acreditaciones** para los programas de **Sistemas, Mecatrónica y Procesos Industriales**, además de fortalecer la infraestructura educativa mediante la **entrega en comodato de la sede El Tintal**, otorgada por el **DADEP**, que comprende **17.003 m²**, **un auditorio para 300 personas** y **siete laboratorios de última generación**.

La matrícula creció en **549 estudiantes**, alcanzando una cobertura de 3.599, y se amplió el **programa de subsidios de alimentación** beneficiando a **680 estudiantes**, mejorando la retención y bienestar.

En el ámbito de **internacionalización**, la institución fortaleció su presencia global con **28 encuentros de clases espejo, 769 participaciones internacionales y movilidades académicas** de **37 estudiantes, 18 directivos y 35 administrativos**, consolidando su inserción en redes académicas regionales y globales.

AÑO 2023: CONSOLIDACIÓN DE LA AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y FORTALECIMIENTO DE LA INVERSIÓN

El año 2023 marcó un punto de madurez institucional con la **aprobación de las Condiciones Iniciales para la Autoevaluación Institucional**, un hito fundamental hacia la **Acreditación Institucional de Alta Calidad**.

La cobertura continuó en ascenso, alcanzando **6.754 estudiantes** (crecimiento del 4,2%), consolidando la confianza y preferencia estudiantil hacia la oferta académica de la ETITC.

En materia de inversión, se gestionaron **\$2.844 millones** a través del **Plan de Fomento a la Calidad (PFC)** para **siete proyectos estratégicos**, entre ellos la dotación de los laboratorios de **Física, Biología y Ciencia de Datos** en la sede **El Tintal**, con una inversión total de **\$5.760 millones**.

DOCUMENTO Estratégico

Adicionalmente, se ejecutó el cierre del **Proyecto de Regalías BPIN 2020000100079**, por valor de **\$998 millones**, destinado al equipamiento de laboratorios en **Industria 4.0** con la plataforma **LabVIEW**.

En el **Índice de Desempeño Institucional (IDI)**, la ETITC se ubicó en el **4º lugar entre 11 instituciones comparables**, con **88,2 puntos**, superando ampliamente el promedio nacional (**81,4 puntos**).

El año también se distinguió por la **formalización laboral**, mediante convenios con la **Universidad Nacional de Colombia** y una asignación presupuestal de **\$2.762 millones** para fortalecer la **planta temporal**.

AÑO 2024: INNOVACIÓN, SOSTENIBILIDAD Y EXPANSIÓN ACADÉMICA

En 2024, la **Rectoría** orientó sus esfuerzos hacia la consolidación de un modelo institucional sostenible, ético y tecnológicamente fortalecido.

Se avanzó en los procesos de **Gestión Jurídica y Control Disciplinario**, y se alcanzó la **certificación ISO 14001:2015** en gestión ambiental, evidenciando prácticas sostenibles destacadas como la **implementación de una planta solar fotovoltaica**, capaz de cubrir el **5% de la demanda energética institucional**.

Asimismo, se **renovaron las certificaciones ISO 27001:2022 e ISO 9001:2015**, asegurando la continuidad del **Sistema Integrado de Gestión (SIG)**. En materia académica, se gestionaron los **anexos para nuevos programas a distancia** en **Ingeniería en Energías Renovables, Ingeniería Agrícola e Ingeniería Ambiental**, fortaleciendo la diversificación de la oferta formativa.

Desde la **Oficina Asesora de Planeación**, se reforzó la cultura de autoevaluación participativa, y en **Internacionalización**, la ETITC se integró a la red **INILATmov+** para la movilidad virtual latinoamericana y al programa **“Destino Colombia”** del **ICETEX**, promoviendo la cooperación internacional.

Finalmente, el **Centro de Idiomas y Lectura de Pensamiento (CILP)** impulsó el desarrollo de competencias comunicativas y pensamiento crítico, siendo reconocido por **ACOFI 2024** como **buena práctica replicable a nivel nacional**.

DOCUMENTO Estratégico

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y SISTEMA INSTITUCIONAL DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIACET)

Durante el periodo 2021–2024, la **Oficina Asesora de Planeación** y el **Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Técnica y Tecnológica (SIACET)** se consolidaron como pilares fundamentales para la gestión estratégica, el mejoramiento continuo y la acreditación institucional. Ambos componentes articularon los procesos de planeación, seguimiento, evaluación y autoevaluación, garantizando una gestión basada en la evidencia, la participación y la calidad educativa.

AÑO 2021: FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y AMPLIACIÓN DE COBERTURA ACADÉMICA

En 2021, la ETITC fortaleció la planeación institucional mediante la implementación del **SIACET**, sistema que integró indicadores de gestión, mecanismos de evaluación y procesos de autoevaluación en todas las dependencias.

A través de este modelo, se impulsó la **Estrategia de Internacionalización Integral del Currículo**, promoviendo la apertura de **nuevas especializaciones** y programas como **Salud Ocupacional e Ingeniería Agrícola**, contribuyendo a un crecimiento de cobertura del **9,69%**.

Asimismo, se creó el **Centro de Recursos para el Acompañamiento y Apoyo Socioemocional (CREA)**, con el propósito de fortalecer el bienestar y la permanencia estudiantil, beneficiando a **153 miembros de la comunidad educativa**. Estas acciones consolidaron una cultura de planeación participativa y de compromiso institucional con la calidad y la equidad educativa.

AÑO 2022: ACTUALIZACIÓN CURRICULAR, GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y CULTURA DE CALIDAD

Durante 2022, la Oficina de Planeación lideró la **actualización de 15 Proyectos Educativos de Programa (PEP)** y del **Proyecto Educativo Institucional (PEI)**, asegurando la pertinencia y coherencia académica de la oferta formativa con los retos del entorno productivo.

Se aprobó la **Cátedra ETITC** como asignatura electiva institucional, orientada a fortalecer la identidad tecnológica y el pensamiento crítico de los estudiantes.

DOCUMENTO Estratégico

El desempeño institucional se reflejó en la consolidación del **puesto 60 a nivel nacional** en el **Índice de Desempeño Institucional (IDI)** y en la dotación de nuevos **laboratorios especializados en Inteligencia Artificial, Ciencia de Datos, Vehículos Eléctricos y Metrología**, evidenciando una inversión significativa en innovación educativa y tecnológica.

Estas acciones permitieron consolidar un ecosistema académico que promueve la calidad, la interdisciplinariedad y la formación práctica con enfoque industrial.

AÑO 2023: CERTIFICACIÓN AMBIENTAL, FORTALECIMIENTO DE AUTOEVALUACIÓN Y REACREDITACIONES

En 2023, la ETITC reafirmó su compromiso con la sostenibilidad y la mejora continua al obtener la **certificación ISO 14001:2015** en gestión ambiental, además de **renovar las certificaciones ISO 9001:2015 e ISO 27001:2022**, consolidando su **Sistema Integrado de Gestión (SIG)**.

La inversión en infraestructura académica y científica fue significativa, con **\$5.760 millones** destinados a la dotación de laboratorios en la sede **El Tintal**, y el **cierre del proyecto de Regalías en Ciencia, Tecnología e Innovación (BPIN 2020000100079)**, orientado al fortalecimiento de capacidades en **Industria 4.0**.

En materia de **autoevaluación y acreditación**, se elaboraron los documentos técnicos correspondientes al **Factor 5 de la CNA (Competencia de los docentes y procesos académicos)** y se adelantaron **renovaciones de acreditación para 12 programas académicos**, incluyendo las visitas de pares evaluadores. Estas acciones posicionaron a la ETITC como una de las instituciones tecnológicas con mayor avance en procesos de calidad integral en el país.

AÑO 2024: INNOVACIÓN, SOSTENIBILIDAD E INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL

Durante 2024, la Oficina de Planeación fortaleció los tres subsistemas del **Sistema de Gestión Institucional** Calidad, Ambiental y Autoevaluación, integrando nuevos enfoques de sostenibilidad, inclusión y desarrollo humano.

En el Sistema de Gestión de Calidad, se formularon y aprobaron políticas estratégicas sobre **inclusión educativa, doble titulación y desarrollo de segundas lenguas**; mientras que, en el **Sistema de Gestión Ambiental**, se destacaron los **ahorros sostenibles en consumo de agua y gestión eficiente de residuos sólidos**.

DOCUMENTO Estratégico

En el componente de **Autoevaluación**, se avanzó en las **reacreditaciones de los programas de Mecatrónica y Procesos Industriales**, fortaleciendo los mecanismos de seguimiento y los planes de mejoramiento derivados de las evaluaciones externas. Asimismo, se elaboró el **Plan de Carrera Docente 2023–2026**, el cual se encontraba en trámite de aprobación, orientado al fortalecimiento académico y profesional del cuerpo docente, y se inauguró la **Biblioteca de la sede El Tintal**, fruto de un **convenio interuniversitario de cooperación académica**.

Con estas acciones, la ETITC afianzó una gestión de planeación integral, transparente y sostenible, cimentando la base institucional para el nuevo ciclo estratégico 2025–2032, enfocado en la **excelencia, la innovación y el liderazgo tecnológico en educación superior**.

GESTIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COMUNICACIONES

Durante el periodo 2021–2024, la **Gestión de Internacionalización y Comunicaciones** se consolidó como un componente estratégico para el fortalecimiento institucional, la proyección global y el posicionamiento de la Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central (ETITC) como referente en educación técnica y tecnológica en Colombia y América Latina.

A través de políticas de visibilidad, cooperación académica y fortalecimiento digital, la institución logró ampliar su presencia internacional, mejorar la percepción institucional y consolidar una comunidad académica más conectada, informada y participativa.

AÑO 2021: INICIO DE LA PROYECCIÓN GLOBAL Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

En 2021 se sentaron las bases de la estrategia de internacionalización y comunicación digital. Se lanzaron las **convocatorias internas de Proyectos Disciplinarios No. 01–2021** para incentivar la investigación aplicada y el trabajo colaborativo entre semilleros, con acompañamiento técnico para la **gestión de patentes** y registro de propiedad intelectual.

Asimismo, se fortaleció la **Bolsa de Empleo ETITC**, conectando a estudiantes y egresados con el sector productivo. El **Índice General de Clima Laboral (IGC)** alcanzó un **87%**, catalogado como rango “Ideal”, demostrando un ambiente organizacional favorable para la innovación y la productividad.

DOCUMENTO Estratégico

AÑO 2022: CONSOLIDACIÓN DE LA PROYECCIÓN ACADÉMICA INTERNACIONAL Y TECNOLÓGICA

En 2022, la ETITC celebró el **Primer Congreso Internacional de Ingeniería y Sostenibilidad**, que reunió a expertos nacionales e internacionales en torno a la innovación tecnológica, la transición energética y el desarrollo sostenible. Este evento marcó un punto de inflexión en la **proyección académica global**, promoviendo **movilidades estudiantiles y docentes** y fortaleciendo alianzas a través de la **Red de Instituciones Técnicas y Tecnológicas Universitarias (RedTTU)**, con actividades como campamentos de liderazgo y misiones académicas.

En materia de infraestructura tecnológica, la Oficina de Comunicaciones lideró la **actualización de la red WiFi institucional con tecnología 5G**, instalando **259 puntos de acceso** con una inversión de **\$1.157 millones**, además de la **modernización de la red LAN** por **\$414 millones**, garantizando conectividad de alta velocidad y soporte para entornos híbridos de enseñanza-aprendizaje.

AÑO 2023: INNOVACIÓN EN COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y FORTALECIMIENTO ACADÉMICO

El año 2023 estuvo marcado por la consolidación de los procesos de gestión académica y comunicación institucional. Se elaboraron **procedimientos estandarizados para la selección docente y la evaluación del aprendizaje**, promoviendo transparencia y coherencia en la gestión educativa. El sistema **RUSIA (Registro Único de Seguimiento Institucional Académico)** permitió detectar alertas tempranas de deserción estudiantil, fortaleciendo los programas de acompañamiento y permanencia.

En el ámbito de internacionalización, se desarrolló el **VIII Campamento Nacional de Semilleros de Investigación**, un espacio de intercambio académico y científico con participación de más de 20 instituciones del país. La **Revista ETITC** alcanzó su **indexación en Latindex**, aumentando la visibilidad internacional de la producción científica institucional.

DOCUMENTO Estratégico

AÑO 2024: ALIANZAS GLOBALES, IDENTIDAD INSTITUCIONAL Y FORTALECIMIENTO DIGITAL

En 2024, la estrategia de internacionalización se proyectó regionalmente con la **adhesión de la ETITC a la red INILATmov+**, que promueve la movilidad académica virtual en América Latina, y la vinculación al programa “**Destino Colombia**” del

ICETEX, orientado a atraer estudiantes extranjeros y fortalecer la cooperación educativa.

El **Centro de Innovación en Lenguaje y Pensamiento (CILP)** desarrolló actividades que beneficiaron a **cinco estudiantes y tres docentes**, potenciando la lectura crítica, la comunicación intercultural y las competencias blandas.

Desde la **Oficina de Comunicaciones**, se profesionalizó la gestión de contenidos con la **implementación de una parrilla estratégica**, que generó **565 productos comunicativos** (420 de carácter gráfico y multimedia), **35 reuniones de tráfico creativo** y la adopción de la **Ley 2345 de 2023**, que establece lineamientos de **identidad visual neutra** en la comunicación institucional pública.

Se ejecutaron **nueve estrategias de comunicación** de alto impacto, incluyendo la modernización de la **Intranet institucional** (con licencia Envato), el diseño del **Calendario Académico Digital**, la emisión del boletín **Flash Informativo**, y **15 programas de “Institución al Día”**, fortaleciendo la relación entre la comunidad académica y los medios institucionales.

El crecimiento en redes sociales evidenció una consolidación del posicionamiento digital de la ETITC:

- **Facebook:** 27.785 seguidores
- **LinkedIn:** 8.526 seguidores
- **Instagram:** 8.289 seguidores

Además, se atendieron **1.558 solicitudes a través del sitio web**, consolidando una atención oportuna y bidireccional con la ciudadanía. Campañas como “**Conéctate con la ETITC**” y los **testimonios estudiantiles** elevaron las métricas de interacción (engagement), alcanzando picos de visibilidad de hasta **7.200 personas** en fechas conmemorativas institucionales.



DOCUMENTO Estratégico

TABLA DE INDICADORES CUANTITATIVOS DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COMUNICACIONES 2021–2024

INDICADOR	2021	2022	2023	2024
Proyectos disciplinarios y patentes acompañadas	1 Convocatoria	3 en curso	4 en ejecución	5 en consolidación
Movilidades académicas (estudiantes / docentes / administrativos)	—	37 / 18 / 35	42 / 25 / 40	50 / 30 / 45
Eventos internacionales realizados	—	1 Congreso Internacional	1 Campamento de Semilleros	2 eventos (INILATmov+, Destino Colombia)
Laboratorios o proyectos tecnológicos vinculados	—	2 redes (IA, Datos)	—	1 (Lenguaje y Pensamiento – CILP)
Certificaciones o indexaciones académicas	—	—	Revista ETITC en Latindex	Continuidad y expansión regional
Productos comunicativos elaborados	—	180	350	565
Redes sociales (seguidores totales)	18.000	21.500	25.600	44.600
Solicitudes web atendidas	—	—	1.100	1.558

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

Durante el periodo 2021–2024, la **Vicerrectoría Académica** orientó sus esfuerzos al fortalecimiento de la calidad formativa, la permanencia estudiantil y el bienestar integral, consolidando una comunidad educativa con enfoque humano, científico y tecnológico.

DOCUMENTO Estratégico

A través de la actualización curricular, la creación de nuevas especializaciones y el desarrollo de estrategias de acompañamiento, la ETITC afianzó su compromiso con una formación pertinente, equitativa y de excelencia.

En **2021**, se realizó la **actualización de los Proyectos Educativos de Programa (PEP)** y se consolidó la participación institucional en el programa “**Jóvenes a la U**”, con **2.692 matrículas subsidiadas**. Se implementó una **plataforma de inglés** para fortalecer competencias bilingües y el **Instituto de Bachillerato Técnico Industrial (IBTI)** obtuvo la **medalla de oro en Infomatrix México**, junto a primeros lugares en las **Olimpiadas de Física y Biología**.

En **2022**, se lanzó la **Especialización en Internet de las Cosas (IoT)**, se gestionó el **Laboratorio de Fluido-Térmicas** y se fortaleció el programa **CREA**, beneficiando a **153 personas** con atención psicosocial y acompañamiento socioemocional.

El **IBTI** mantuvo su liderazgo académico obteniendo reconocimientos en la competencia “**Company of The Year**” y las **Olimpiadas de Computación**.

El **2023** marcó un hito en consolidación normativa y bienestar, con la **aprobación del reglamento sabático**, las **políticas de género e inclusión** y la institucionalización de la **Cátedra ETITC**, desarrollada en dos períodos académicos como espacio transversal de pensamiento crítico y ciudadanía.

En **2024**, la **Gestión de Bienestar Universitario** lideró la socialización de la **Política de Gratuidad** e integró módulos de Comunicación y Ciudadanía Digital. Desde **Egresados**, se evidenció la inserción laboral de profesionales en proyectos como **Metro de Bogotá** y **COP16**. La **Biblioteca y Medios Educativos** expandió sus servicios mediante repositorios digitales y convenios interbibliotecarios; mientras que **Talleres y Laboratorios** completaron la dotación de los espacios en **El Tintal**.

La **oferta académica** se proyectó con estrategias de difusión digital y portafolios dirigidos a colegios y rectores, fortaleciendo el tránsito de estudiantes de grado 11 hacia la educación superior tecnológica.

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y TRANSFERENCIA

La **Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Transferencia** ha sido el motor de la innovación institucional, promoviendo la articulación entre la ciencia aplicada, la sostenibilidad y la transferencia de conocimiento al sector productivo.

DOCUMENTO Estratégico

En **2021**, se destacaron proyectos como la **bioconversión de residuos orgánicos** en alianza con la **Universidad Distrital**, y la **síntesis de biocatalizadores** junto a la **Universidad Nacional**, ambos con financiación externa. Internamente, los proyectos **VIRTUS (guianza aumentada en realidad virtual)** y **GISIE (gestión hidráulica inteligente)** fortalecieron la investigación aplicada. Las líneas de investigación se actualizaron en áreas como **Pedagogía, Materiales Avanzados y Bioeconomía**, consolidando la interdisciplinariedad.

Durante **2022**, el **Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico (CPDT)** amplió redes de cooperación mediante convenios interinstitucionales, y los **coloquios institucionales** se establecieron como espacios de intercambio científico. Se ofertaron cursos de **Automatización Industrial y Lean Management**, y el IBTI participó activamente en la competencia **Viveza 2022**, fortaleciendo las capacidades de emprendimiento.

En **2023**, se promovieron **incentivos a docentes investigadores** y se desarrolló la **Jornada de Mujeres Científicas e Investigadoras**, resaltando la participación femenina en la ciencia y la tecnología.

Para **2024**, bajo la línea de **Extensión y Proyección Social**, se consolidaron **semilleros interinstitucionales de investigación** y se destacó la participación del grupo de danzas del IBTI en el **Festival Internacional de Estambul**. El grupo **K-DEMY** desarrolló **drones IoT para aplicación de fertilizantes**, y el grupo **GEA** innovó con **plásticos biodegradables**, reflejando la convergencia entre investigación, sostenibilidad y productividad.

VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA

La **Vicerrectoría Administrativa** ha sido la columna vertebral de la sostenibilidad operativa e infraestructura institucional, optimizando recursos físicos, tecnológicos y financieros para asegurar la continuidad y eficiencia de los servicios.

En **2021**, se amplió el **ancho de banda institucional**, se adquirieron **141 equipos de cómputo** (93 de escritorio y 48 portátiles) y el **IBTI** atendió a **1.057 estudiantes** en jornada académica regular.

Durante **2022**, se obtuvo la **licencia de construcción para reforzamiento estructural** de los bloques 1, 2, 3 y 6 de la sede Centro por **\$2.582 millones**, y se invirtieron **\$2.167 millones** en **mantenimientos preventivos** para mitigar los efectos de la temporada invernal, mejorando cubiertas, cerramientos y fachadas.

DOCUMENTO Estratégico

El **comodato de la sede El Tintal** se consolidó como un hito de expansión, con oficinas administrativas, biblioteca y laboratorios completamente dotados.

En **2023**, se avanzó en la **formalización laboral**, con la creación del **Comité Multidisciplinario** y la implementación de lineamientos DAEP, fortaleciendo la estructura de planta temporal.

Durante **2024**, la **Gestión de Talento Humano** priorizó la vinculación de personal misional; **Gestión de Informática y Comunicaciones** lanzó la **Intranet ETITC** como herramienta colaborativa; **Gestión Financiera** aseguró la ejecución presupuestal y el **cierre de proyectos de regalías**; mientras **Gestión de Almacén y Adquisiciones** garantizó suministros eficientes y mantenimiento preventivo en bloques A, B y J, minimizando riesgos ambientales y asegurando la continuidad operativa.

BALANCE GLOBAL 2021–2024

La **rendición de cuentas 2021–2024** de la ETITC representa un ejercicio de transparencia, evaluación y consolidación institucional que evidencia un salto cualitativo y cuantitativo en todos los ejes estratégicos del **Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2021–2024**.

En este cuatrienio, la institución alcanzó logros sobresalientes:

- **Crecimiento del 121% en matrícula**, pasando de 3.050 estudiantes (2021) a 6.754 (2023).
- **12 programas reacreditados** en alta calidad (4 técnicos profesionales, 4 tecnológicos y 4 profesionales).
- **\$5.760 millones invertidos en laboratorios** de El Tintal y **\$998 millones en proyectos de regalías** (Industria 4.0).
- **IDI superior al 88%**, superando el promedio nacional de 81,4 y ubicando a la ETITC en el **4º lugar sectorial** en 2023.
- **Certificaciones ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 27001:2022** renovadas con observaciones menores.
- **Proyección internacional consolidada** mediante INILATmov+, ICETEX y convenios regionales.
- **Sostenibilidad ambiental y tecnológica** con planta solar fotovoltaica (5% de demanda energética) y reducción del 12% en consumo energético institucional.

DOCUMENTO Estratégico

Con un presupuesto proyectado de **\$15.000 millones** provenientes de regalías y fomento, la ETITC continúa su evolución hacia la excelencia, comprometida con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** y el impacto social de su misión educativa.

La ETITC cierra este periodo como una institución madura, acreditable y con proyección universitaria, lista para liderar el nuevo **Plan de Desarrollo Institucional 2025–2032**, centrado en **cuatro ejes estratégicos**:

1. **Acreditación Integral:** consolidación de la acreditación institucional y sostenimiento de la cultura de calidad.
2. **Expansión Digital y Sostenible:** incremento del 15% en cobertura con modelos híbridos TIC y expansión de la planta solar al 15% de la demanda.
3. **Investigación Aplicada y Transferencia:** desarrollo de al menos 10 proyectos anuales en NBIC y bioeconomía, inspirados en K-DEMY y GEA.
4. **Talento y Bienestar Institucional:** formalización laboral al 80%, fortalecimiento del sistema RUSIA con inteligencia artificial y retención estudiantil superior al 85%.